



# التقرير السنوي

1440/1439 - 2018





“

تسعى بلادكم إلى تطوير حاضرها وبناء  
مستقبلها والمضي قدماً على طريق  
التنمية والتحديث والتطوير المستمر  
بما لا يتعارض مع ثوابتها متمسكين  
بالوسطية سبيلاً والاعتدال نهجاً كما  
أمرنا الله بذلك معتزين بقيمتنا وثوابتنا.

”

خادم الحرمين الشريفين

**الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**

حفظه الله



“

طموحنا أن نبني وطناً أكثر  
ازدهاراً يجد فيه كل مواطن  
ما يتمناه، فمستقبل  
وطننا الذي نبنيه معاً  
لن نقبل إلا أن نجعله في  
مقدمة دول العالم.

”

صاحب السمو الملكي الأمير

**محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود**  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع  
حفظه الله

# المحتويات

المُلخَص التَّنفيذِي	11	01 الفصل الأول	الأهداف الاستراتيجية	25	02 الفصل الثاني	الإطار المؤسسي	41
الخَصْصَة والاستثمار	63	04 الفصل الرابع	قطاع البيئة	71	05 الفصل الخامس	قطاع المياه	87
قطاع الزراعة	131	07 الفصل السابع	التعاون الدولي	163	08 الفصل الثامن	تقنية وأمن المعلومات	175
الشؤون الهندسية	181	10 الفصل العاشر	الاتصال المؤسسي	187	06 الفصل السادس	قطاع الزراعة	131
09 الفصل التاسع	181	03 الفصل الثالث	الخخصة والاستثمار	63	03 الفصل الثالث	الخخصة والاستثمار	63

رؤية نماء في ربوع الوطن



# الملخص التنفيذي





## الملخص التنفيذي للتقرير :

تواصل وزارة البيئة و المياه و الزراعة جهودها الطموحة لتنفيذ أهدافها الاستراتيجية ، وذلك عبر التخطيط والتطوير والتنفيذ وتمكين كوادرها الوطنية، تحت مظلة البرامج والمبادرات التي أطلقتها رؤية المملكة 2030 ضمن قطاعات البيئة والمياه والزراعة، ويستعرض التقرير السنوي نشاطات وإنجازات الوزارة خلال عام 2018 ، وفيما يلي ملخص بأهم الإنجازات التي قامت بها قطاعات الوزارة:

### قطاع البيئة :



البدء بتنفيذ اعمال الاستراتيجية الوطنية للبيئة والتي اعتمدت بقرار مجلس الوزراء رقم (454) وتاريخ 22 /8/ 1439 هـ، والتي تمثل إطار مرجعي موحد لقطاعي البيئة والأرصاد لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 في إيجاد بيئة مزدهرة ومستدامة تحظى بأعلى درجات الرعاية من الجميع.

مراجعة وتحديث الاستراتيجية الوطنية للمراعي الطبيعية بالمملكة، والتي اعتمدت بقرار مجلس الوزراء رقم (73) وتاريخ 29/1/1440 هـ بهدف توفير الممكنات والأطر التنظيمية المناسبة للإدارة والتنمية المستدامة للمراعي للمحافظة على الموارد البيئية وتحسين الغطاء النباتي الطبيعي.



متنزه وطني  
تم تقييمهم مبدئياً  
100  
موقع لدراساتها وعرضها كفرص  
للاستثمار على القطاع الخاص  
24  
اختيار

إعداد المسودة الأولى للنظام الشامل للبيئة، وهو نظام يقوم على توحيد جميع الأنظمة البيئية الحالية بعد مراجعتها بما يضمن توافق جميع الأنظمة وتفادي الثغرات والتعارضات فيما بينها.

الرفع للمقام السامي بالمسودة المقترحة لتنظيمات لمراكز الوطنية للأرصاد والبيئة والصندوق البيئي، وكذلك التنظيم المقترح للمركز الوطني لإدارة النفايات.

الإنتهاء من الدراسات الاستشارية لتقييم الوضع الحالي للمتنزهات الوطنية، وجودة الخدمات المقدمة بها، وإمكانية مساهمتها في تنمية السياحة في المملكة، ومن خلالها تم عمل تقييم مبدئي لعدد (100) متنزه وطني واختيار (24) موقعاً لدراساتها وعرضها كفرص استثمارية للقطاع الخاص.

في إطار المحافظة على بيئة الغابات، تم إعداد قائمة بالأنواع النباتية النادرة والمهددة بالانقراض في مناطق المملكة، ووضع الأطر اللازمة لحمايتها والإكثار منها، وعقد اجتماعات مشتركة مع القطاعات المعنية لإعداد الدراسات ووضع الخطط اللازمة للتصدي لحرائق الغابات، وإزالة التعديت بشتى صورها على مناطق الغابات في أنحاء المملكة.

وفي مسعى الوزارة لزيادة نسبة التشجير البيئي داخل المدن، قامت بطرح المرحلة الأولى من مشاريع التشجير بإجمالي (1,370,000) شتلة، وجاري الإعداد لطرح المرحلة الثانية، كما تم توقيع مذكرات تفاهم لتسليم (453,000) شتلة إلى وزارة الشؤون القروية والبلدية، و(164,300) شتلة إلى شركة أرامكو.



توقيع العديد من مذكرات التفاهم مع عدد من دول المنطقة (تونس، مصر، تركيا، الجزائر) في مجال الأرصاد الجوية والمناخ، وحماية البيئة، بالإضافة إلى مذكرات التفاهم مع عدد من المراكز البحثية الإقليمية والدولية.

المشاركة في العديد من المؤتمرات الإقليمية والدولية في مجال حماية البيئة خارج المملكة، وتفعيل أعمال التوعية والشراكة المجتمعية داخل المملكة بإقامة ورش العمل والفعاليات مع الجهات ذات العلاقة.

### قطاع المياه:



قامت الوزارة ممثلة في وكالة الوزارة لشؤون المياه بإنجاز العديد من المهام:

### أولاً: في إطار الجانب التنظيمي والتشريعي:

إصدار الوثيقة التنفيذية للاستراتيجية الوطنية للمياه 2030 التي تمت الموافقة عليها بقرار مجلس الوزراء رقم (227) وتاريخ 1439/5/6 هـ، والقيام بمواءمة مبادرات الاستراتيجية الوطنية مع مبادرات التحول الوطني بمشاركة الجهات ذات العلاقة.

رفع التقرير الأول لتحديث الاستراتيجية الوطنية للمياه إلى مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية تنفيذاً للأمر السامي الكريم رقم (32508) وتاريخ 1439/7/4 هـ.

رفع نظام المياه للمقام السامي للموافقة عليه، ويهدف النظام إلى وضع إطار قانوني وتشريعي لإدارة الموارد المائية في المملكة بما يحقق الأمن المائي واستدامة الموارد المائية، وتعزيز فرص مشاركة القطاع الخاص.

### ثانياً: المشاريع:

أ. المشاريع الجاري تنفيذها خلال العام 2018:

(14) مشروعاً لحفر (84) بئراً وبتكلفة إجمالية (40,776,543 ريالاً) بغرض توفير مياه الشرب بطاقة إنتاجية (60 ألف م<sup>3</sup>/يوم).

مشاريع ضمن مبادرة سقيا البادية وعددها (3) مشاريع لحفر (16) بئراً لتوفير مياه الشرب للبادية بطاقة إنتاجية (15 ألف م<sup>3</sup>/يوم)، كذلك مشاريع ضمن مبادرة تعزيز المصادر من الآبار وعددها (3) مشاريع بمنطقة الجوف لحفر (18) بئراً لتوفير مياه الشرب بطاقة إنتاجية (49 ألف م<sup>3</sup>/يوم).

الانتهاء من إعداد اشتراطات ومتطلبات تراخيص مصانع المياه، وتشكيل لجنة النظر في المخالفات وإعداد إجراءات ضبط المخالفات والتحقيق فيها.

استكمال تطوير الهيكل التنظيمي، وتفعيل دور المركز الوطني للأبحاث والدراسات المائية، وعقد الشراكات مع جهات خارجية مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي لتبادل الخبرات ورفع كفاءة الكادر البشري في وكالة المياه.

وضع خارطة طريق للعمل على تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للمياه بمشاركة كافة الجهات ذات العلاقة بقطاع المياه.

14 مشروعاً



84 بئراً

40,776,543 ريالاً



مشروع تشغيل وصيانة الشبكة الهيدرولوجية وآبار المراقبة في المملكة ( 1,065 محطة رصد هيدرولوجي) بتكلفة (27,600,000 ريال).

ب . مشاريع تم طرحها خلال العام 2018 م:

- حفر (22) بئراً و تطوير (45) بئراً على طول الحدود السعودية لمراقبة مستويات المياه في الطبقات المائية.

- (4) دراسات مائية، منها دراسة لإنتاج الطاقة الحرارية من الحرات، و دراسة لحصر وتصنيف الدحول.

1,065 محطة رصد هيدرولوجي



ريال 27,600,000

22 بئراً



45 تطوير

على طول الحدود السعودية لمراقبة مستويات المياه في الطبقات المائية

تم إنجاز

14%

من مبادرة سقيا البادية.



### ثالثاً: ضمن استراتيجية الوزارة قامت وكالة الوزارة لشؤون المياه بإطلاق عدد من المبادرات:

مبادرة سقيا البادية تهدف إلى حفر الآبار لتلبية احتياجات مياه الشرب و سقيا البادية لموارد البادية، و المناطق الحدودية، و المناطق النائية، بإقامة آبار وخزانات ومضخات وأشيا و تشغيلها .

مبادرة التخطيط المتكامل للمياه والتقييم المستمر للمصادر وشملت هذه المبادرة على تجهيز خطة استراتيجية للمياه في مختلف مناطق المملكة لتحقيق التكامل بما يضمن تحسين الخدمة وضمان الاستدامة.

مبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية وبدأ العمل بها في نهاية 2018م، وشملت هذه

المبادرة على تجهيز احتياطات لـ (139) حقلاً قائماً أو مستقبلياً و(300) بئر تخزين لحقن المياه الفائض.

### رابعاً: حرصت الوزارة على تنفيذ العديد من المشاريع الاضافية (خارج برنامج التحول الوطني ) :

تنفيذ (43) سدًا في مختلف مناطق المملكة، والانتهاء من حفر 50 بئر بتكلفة 81 مليون ريال خلال 2018م، واستكمال إنشاء وتحديث (1,065) محطة لشبكة المراقبة والرصد المائي. بالإضافة إلى مشروع دراسة الحقن وإعادة التغذية من مياه السدود حيث تم حقن ما يقارب 70 مليون م<sup>3</sup>/سنة، كذلك ردم وتحسين عدد (111) بئراً في مختلف مناطق المملكة حفاظاً على سلامة المواطنين والمقيمين.



## شركة المياه الوطنية

بلغ إجمالي عدد العملاء التي تقوم الشركة بخدمتهم بنهاية عام 2018م ( 1,937,000 )، وبلغ عدد الفواتير المصدرة خلال نفس العام ( 18,4 ) مليون فاتورة وبلغت نسبة الالتزام الشهري لإصدار الفاتورة ( 89 % )، وبلغ نسبة ما تم إصداره من فواتير بناء على قراءات فعلية ( 68.2 % ) .

خلال عام 2018م تم إيصال خدمة المياه لعدد ( 793 ) ألف مستفيد جديد وإيصال خدمة الصرف الصحي لعدد ( 676 ) ألف مستفيد جديد، وبلغ حجم الكميات الموزعة ( 9.4 ) مليون م<sup>3</sup>/يوم .

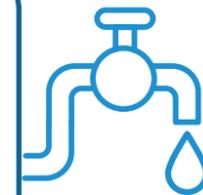
تسعى الشركة لتحقيق الاستدامة المالية من خلال رفع كفاءة الخدمة، وخفض مصاريف التشغيل حيث حققت الشركة خلال عام 2018م إجمالي إيرادات تبلغ ( 6.035 ) مليار ريال، قامت الشركة بتحصيل مبلغ ( 3.600 ) مليار ريال، بينما بلغت التكلفة التشغيلية ( 3.147 ) مليار ريال.

خلال العام 2018م، قامت الشركة بطرح ( 1,002 ) مشروع وبلغت قيمتها المالية ( 48.70 ) مليار، تم الانتهاء من تنفيذ ( 141 ) مشروع خلال العام بقيمة إجمالية ( 4.3 ) مليار ريال، في حين قامت الشركة بترشيح الإنفاق في نفاقتها التشغيلية لتوفر مبلغ ( 382 ) مليون ريال مقارنة بالعام 2017م .

بلغ إجمالي عدد العملاء التي تقوم الشركة بخدمتهم بنهاية عام 2018م

**1,937,000**

عميل



## قطاع الزراعة

حرصت الوزارة ممثلة في قطاع الزراعة بإنجاز العديد من البرامج والمشاريع ومنها :

إطلاق برنامج التنمية الريفية على مدى سبع سنوات بقيمة ( 12 ) مليار ريال، وتأهيل أكثر من ( 1,600 هكتار ) من المدرجات الزراعية في المناطق الجنوبية الغربية للمملكة، وخفض نسبة الإصابة بحشرة سوسة النخيل الحمراء من ( 0.86% ) عام 2017م الى ( 0.71% ) عام 2018م، كما تم إصدار عدد ( 263 ) ترخيص زراعي عام 2018م بزيادة ( 14.06% ) مقارنةً بعام 2017م، والموافقة على تأسيس عدد ( 15 ) جمعية تعاونية زراعية، وطرح عدد ( 10 ) حقائب استثمارية لمشاريع الاستزراع المائي بنظام الأقفاس العائمة.

تنفيذ قرار إيقاف زراعة الأعلاف بغرض الحفاظ على الموارد المائية الجوفية بخفض استهلاكها للأغراض الزراعية من ( 17 ) مليار م<sup>3</sup> إلى ( 9.5 ) مليار م<sup>3</sup>.

تطوير العديد من الإجراءات لتطوير صناعة التمور في المملكة عبر إصدار دليل المواصفات القياسية للتمور، ورفع جودة منتجات التمور المصنعة، و إطلاق علامة التمور السعودية من خلال ( 4,000 ) منفذ للتسويق داخل وخارج المملكة.

توجيه الدعم للعاملين في المهن الزراعية بمبلغ ( 3,5 ) مليار ريال، وتوفير الأدوات والمعدات الزراعية لصغار المزارعين، مع توفير ( 1,400 ) مقعد تدريبي للمهن الفنية بالمجال الزراعي ضمن مبادرة تطوير الممارسات الزراعية السليمة.

تأهيل أكثر من

**1,600**

هكتار من المدرجات الزراعية في المناطق الجنوبية الغربية للمملكة

إطلاق برنامج التنمية الريفية على مدى سبع سنوات بقيمة

**12**

مليار ريال





ضمن جهودها لتطوير الثروة السمكية قامت الوزارة بتجهيز عدد (6) مرافئ للصيد، وتركيب أجهزة التتبع الآلي لعدد (2,500) قارب صيد في الخليج العربي كمرحلة أولى، كما أطلقت برنامج الاستزراع السمكي لبحيرة دومة الجندل، وتم توقيع إتفاقية لتصدير الروبيان الابيض إلى جمهورية الصين الشعبية، وجاري إعداد مشروع دراسة إنتاج الطحالب بالمملكة.

#### وفي مجال الثروة الحيوانية:

قامت الوزارة بإعادة تأهيل العديد من المحاجر بالمملكة، وربط المحاجر الحيوانية والنباتية إلكترونياً عبر البوابة الإلكترونية (أنعام) مع الهيئة السعودية للجمارك.

تنفيذ مشروع التقصي الوبائي الشامل لأهم الأمراض الحيوانية بالمملكة، وتحليل النتائج، ورسم الخارطة الوبائية للأمراض المستهدفة للسيطرة عليها، وتطبيق خطط التحكم والسيطرة على هذه الأمراض.

رفع مستوى الخدمات البيطرية من (35%) الى (39%) من خلال تأمين كافة الاحتياجات اللازمة للعيادات والوحدات البيطرية بجميع مناطق المملكة.

إنتاج اللقاحات البيطرية البكتيرية والفيروسية (44 مليون جرعة لقاح فيروسي) (74 مليون لقاح بكتيري)

القيام بإجراء الاختبارات التشخيصية والمجهرية والعديد من المسوحات الحقلية (أكثر من 300,000 اختبار في مختبرات التحسين البيطرية ومختبرات المحاجر).

وتركيب أجهزة التتبع  
الآلي لعدد

2,500

قامت الوزارة بتجهيز عدد

6

مرافئ للصيد،



#### الخصخصة والاستثمار:

قامت الوزارة والجهات المعنية في القطاع بإعداد خطط التخصيص في القطاع وتشكيل الفرق واللجان واستقطاب الكفاءات اللازمة لذلك. عقدت اللجنة الإشرافية لتخصيص قطاع البيئة والمياه والزراعة العديد من الاجتماعات، بلغت بنهاية هذا العام 2018 (ثمانية) اجتماعات اتخذت فيها العديد من القرارات الهامة التي دفعت بأعمال التخصيص في القطاع خطوات هامة إلى التنفيذ.

في خدمات الإنتاج والنقل لقطاع المياه: صدرت الموافقة على أهداف تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، كما صدرت موافقة مجلس الوزراء على طرح (4) مشاريع الإنتاج المستقل الجديدة في عدد من المناطق بسعة إجمالية (2,670,000 م<sup>3</sup>/يوم) وتم طرح مشروعين منها وترسيه مشروع (اربع 3) حيث حقق نتائج غير مسبوقة وترسيه المشروع بسعر يعتبر الأدنى عالمياً في حينها.

وفي مجال خدمات الصرف الصحي صدرت موافقة مقام مجلس الوزراء على طرح (3) مشاريع معالجة الصرف الصحي المستقل الجديدة في عدد من المناطق بقدرة إجمالية (1,120,000 م<sup>3</sup>/يوم) وتم طرح مشروعين منها.

وقد صدر قرار مجلس الوزراء بالموافقة على تأسيس شركة مملوكة للحكومة لتقديم الخدمات الزراعية، وتم طرح مشروع (خدمات استشارية لأعمال تأسيس الشركة) للمنافسة و البدء بإجراءات التأسيس.

تم تحديد أهداف (خصخصة قطاع البيئة) ورفعها الى مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية لطلب الموافقة.

وفي مجال الخزن الاستراتيجي: فقد تم تحديد قائمة بمشاريع الخزن الاستراتيجي المستهدفة بالتخصيص، و البدء بالدراسات اللازمة لأخذ الموافقات لطرح هذه المشاريع المشاركة القطاع الخاص.

صدور موافقة مجلس الوزراء على طرح  
(4) مشاريع للانتاج المستقل بسعة

2,670,000

م<sup>3</sup>/يوم

ترسية مشروع

(اربع 3)

بسعر يعتبر الأدنى عالمياً  
في حينه.



## التعاون الدولي

1. وقعت الوزارة عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم في مجالات عمل الوزارة خلال عام 2018م، كما تم عمل اتفاقيات ومذكرات تفاهم صدر بشأنها قرارات مجلس الوزراء القاضية بتفويض معالي الوزير - أو من ينيبه - بالتوقيع عليها وهي جاهزة للتوقيع وتم إبلاغ الجانب الآخر بشأنها ، وشملت تلك الاتفاقيات دول (مصر ، موريتانيا، فرنسا، جنوب أفريقيا، أمريكا، جيبوتي، السودان، موزمبيق ، العراق، الجزائر ، جورجيا، البحرين، النمسا، سنغافورة ، تركيا. تونس).
2. عقد عدد من اللجان المشتركة بين المملكة والدول الصديقة التي تتولى الوزارة رئاسة الجانب السعودي فيها ومنها (جمهورية اثيوبيا، نيوزيلندا، أوكرانيا)، كما شاركت الوزارة في عدد من اجتماعات اللجان المشتركة التي يرأس الجانب السعودي فيها الوزارات الأخرى.
3. قام معالي الوزير ومعالي النائب وأصحاب السعادة الوكلاء في المشاركة والحضور للعديد من المؤتمرات والاجتماعات على المستوى المحلي والدولي وكذلك استقبلت الوزارة بمقرها العديد من الوفود والضيوف للتنسيق المشترك فيما يخص مهام وأعمال الوزارة والتي تم الترتيب لها من قبل الإدارة.

## الفصل الأول



# الأهداف الاستراتيجية

## أولاً | الرؤية والرسالة والقيم

إعداد رؤية مستقبلية للوزارة وتحديد توجهاتها الاستراتيجية وذلك بمواءمة قطاعاتها الثلاث ( بيئة، ومياه، وزراعة)، والعمل على تعزيز الحوكمة وبناء القدرات وذلك بإعداد السياسات والاستراتيجيات والتشريعات، ومواءمة البرامج والخطط التنفيذية للوزارة، ووضع آليات التنفيذ والمتابعة، وكذلك بناء واستقطاب قدرات وكفاءات قيادية.



### الرؤية

بيئة وموارد طبيعية مستدامة تحقق الأمن المائي وتسهم في الأمن الغذائي وتحسين جودة الحياة.



### الرسالة

نسعى للتميز في تطوير وتطبيق السياسات الشاملة والاستراتيجيات الفعالة والإرتقاء بالخدمات بمشاركة القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة لإزدهار واستدامة البيئة والمياه والزراعة.



### القيم

- 1- العمل بروح الفريق الواحد.
- 2- المسؤولية.
- 3- الرقابة الذاتية.
- 4- الشفافية.
- 5- التعاون.
- 6- التكامل.

## ثانياً | الأهداف الاستراتيجية:

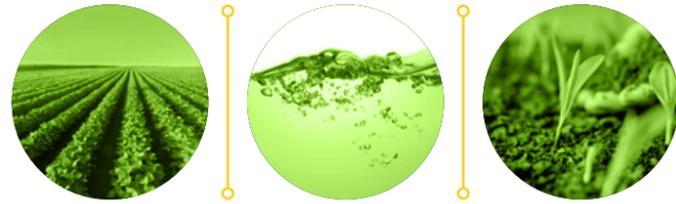


المؤشرات الاستراتيجية		الهدف الاستراتيجي	
<b>مؤشر الأداء البيئي (EPI)</b>		<b>2.4.1 الحد من التلوث بمختلف أنواعه</b>	
تعزيز الادارة السليمة للمواد الكيميائية والنفايات والمخلفات.	تخفيض المناطق الملوثة بيئياً وإعادة تأهيلها.	تعزيز الرصد والالتزام بالممارسات البيئية المستدامة للمنشآت.	<b>الركائز الاستراتيجية</b>
مؤشر الحمل الكلي لملوثات المياه.	عدد البؤر الملوثة.	« متوسط الاضاءة الليلية في المدن. « مؤشر جودة الهواء. « نسبة المنشآت الملتزمة بيئياً.	<b>مؤشرات الركائز</b>
تفعيل الإدارة المتكاملة للنفايات الصناعية والخطرة.	إعادة تأهيل البؤر الملوثة.	البرنامج الوطني للتوعية البيئية والتنمية المستدامة.	<b>المبادرات</b>
تفعيل البرنامج الوطني للسلامة الكيميائية.		رفع كفاءة عمليات وآليات الاعتماد والترخيص البيئي.	
تفعيل الرقابة على الادارة السليمة للنفايات البلدية الصلبة وتشجيع تدويرها.		برنامج وطني لمراقبة التلوث السمعي والضوئي في المدن الكبرى.	
		مراقبة الصرف من المصدر.	
		التقييم البيئي الاستراتيجي لقطاعات التنمية ضمن برنامج التحول الوطني.	
		التحول في خدمات الأرصاد وتنوع مصادر تمويل الهيئة.	
		إنشاء مركز لمعلومات البيئة والأرصاد والإنذار المبكر عن حالات الطقس والتلوث.	
		الفحص البيئي الدوري لمحطات الوقود ومراكز الخدمة.	
		إنشاء برنامج وطني للمراقبة البيئية على المياه الجوفية والسطحية.	
		حماية البيئة البحرية والساحلية.	
		برنامج التفتيش البيئي على المنشآت الصناعية والتنمية ومقدمي الخدمات البيئية.	
		إنشاء وحدة مركزية لمراقبة جودة الهواء والانبعاثات من المصدر.	





المؤشرات الاستراتيجية		الهدف الاستراتيجي
<b>دقة التوقع والإنذار المبكر للأخطار الجوية ( العواصف الرملية والسيول ) قبل 3 أيام</b>	<b>مساحة الغطاء النباتي الطبيعي المعاد تأهيله</b>	<b>2.4.2 حماية البيئة من الأخطار الطبيعية</b>
تنمية الغطاء النباتي الطبيعي والمحافظة عليه.	تعزيز القدرات الوطنية في التنبؤ والإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية لدعم إدارة الأزمات والكوارث.	<b>الركائز الاستراتيجية</b>
تعزيز الوقاية من الآفات الحشرية وطرق مكافحتها.	نسبة إصابة أشجار النخيل بسوسة النخيل الحمراء.	<b>مؤشرات الركائز</b>
« مساحة المراعي المعاد تأهيلها. » « مساحة المناطق الشجرية البرية المستزرعة. »	نسبة التغطية الجغرافية لرصد ومراقبة أجواء المملكة.	<b>المبادرات</b>
« التنمية المستدامة للمراعي والغابات وتنظيم الاستثمار بها ومكافحة التصحر. » « تأهيل وتطوير المتنزهات الوطنية واستثمارها وإدارتها المستدامة برنامج زيادة الرقعة الخضراء في المملكة. » « المحافظة على الأصول الوراثية النباتية واستخدامها المستدام وتبادل منافعها. »	« تطوير أنظمة النماذج العددية لتحسين دقة التوقعات للظواهر الجوية والأخطار الطبيعية. » « زيادة التغطية الجغرافية لمحطات الرصد (السطحية والأجواء العليا) والاستشعار عن بعد. » « إنشاء مركز للتغير المناخي. »	

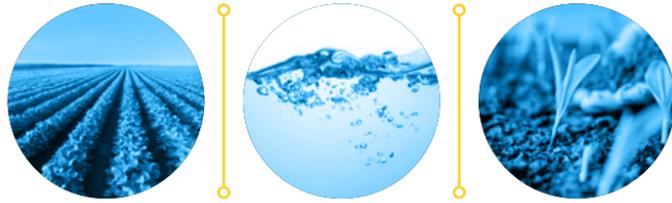


المؤشرات الاستراتيجية		الهدف الاستراتيجي
<b>مؤشر التنوع البيولوجي والموائل</b>		<b>2.4.3 حماية وتهيئة المناطق الطبيعية</b>
توفير بيئة مواتية لجذب الاستثمار الخاص لصيانة وتأهيل الحياة الفطرية والتنوع الأحيائي.	تنمية وتأهيل وحماية المناطق الطبيعية وموائل التنوع الأحيائي.	<b>الركائز الاستراتيجية</b>
عدد زوار المحميات سنويا.	نسبة مساحة المناطق المحمية والمؤهلة من إجمالي مساحة المملكة.	<b>مؤشرات الركائز</b>
« تطوير منظومة الاتجار بالكائنات الفطرية ومنتجاتها وإدارتها المتكاملة. » « تسهيل وجذب الاستثمارات المعتمدة على التنوع الأحيائي. »	« تطوير منظومة أنشطة الصيد. » « التوسع في المحميات الطبيعية والإدارة المتكاملة لها. » « تطوير مراكز أبحاث الحياة الفطرية. »	<b>المبادرات</b>





المؤشرات الاستراتيجية				الهدف الاستراتيجي
<p>« نسبة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة.</p> <p>« نسبة تغطية خدمات الصرف الصحي للسكان.</p> <p>« معدل الاستهلاك الحضري للمياه.</p> <p>« نسبة استهلاك المياه ذات المصادر المتجددة في القطاع الزراعي.</p> <p>« نسبة تغطية خدمات المياه للسكان.</p> <p>« معدل استمرارية الامداد.</p>				<p><b>5.4.2. ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية</b></p>
زيادة كمية ومعالجة مياه الصرف الصحي المجمعة.	ضمان الاستخدام المستدام والمنظم للمياه وزيادة الكفاءة والانتاجية.	تطوير نظم فعالة لإدارة التوزيع والفاقد من الشبكة.	تنمية مصادر الموارد المائية والمحافظة عليها وتأمين إمداداتها.	الركائز الاستراتيجية
« نسبة مياه الصرف المجمعة.	« حجم المياه غير المتجددة المستخدمة في الزراعة.	« نسبة المفقود من مياه الاستهلاك الحضري.	« مدة الخزن الاستراتيجي للمياه.	مؤشرات الركائز
« نسبة مياه الصرف المعالجة ثلاثياً.	« نسبة التعرف من التكلفة الفعلية لمياه الاستهلاك الحضري.	« كمية تغذية المياه الجوفية.	« إجمالي كمية المياه المنتجة للاستهلاك الحضري.	



5.4.2. ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية				المبادرات
« تعزيز المصادر من المياه المحلاة.	« تعزيز مصادر المياه السطحية من السدود وحصاد مياه الأمطار.	« تعزيز مصادر المياه الجوفية من الآبار زيادة السعة لخرن المياه الاستراتيجي.	« تنمية مصادر المياه السطحية والجوفية.	المبادرات
« إيصال مياه الشرب للمستهلكين.	« خفض نسبة الفاقد في شبكات المياه.	« زيادة المحتوى الرقمي لتحسين خدمات العملاء.	« الربط التكاملي لجميع انظمة نقل المياه المحلاة.	
« توفير خدمات الصرف الصحي.	« زيادة الكفاءة والأداء.	« بناء قدرات المحتوى المحلي.	« سقيا البادية.	المبادرات
« مشاركة القطاع الخاص في إنشاء وتشغيل محطات معالجة مياه الصرف الصحي وقطاع التوزيع.	« برامج ترشيد استهلاك المياه اليومي للفرد.	« تنظيم استهلاك مياه الآبار.	« زيادة الاستفادة من مياه السدود للأغراض الزراعي.	
« إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة.	« خفض استهلاك المياه للأغراض الزراعية.	« التخطيط المتكامل والتقييم المستمر لمصادر المياه.	«	

## ثالثاً | الممكنات الاستراتيجية

## الممكنات الاستراتيجية

I  
تطوير وتعزيز دور القطاع  
الخاص والقطاع الثالث

II  
دعم تطوير القدرات  
القطاعية وتعزيز البحث  
والتطوير

III  
تطوير نموذج تشغيلي  
فعال وتنمية القدرات  
البشرية

## الركائز الاستراتيجية

زيادة مشاركة  
مؤسسات القطاع  
الثالث

تعزيز دور القطاع  
الخاص

رفع المحتوى المحلي

إقامة شراكات  
استراتيجية إقليمية  
ودولية

إجراء حملات التوعية  
والإرشاد

تطوير قدرات  
القطاعات

تعزيز البحث والتطوير

تنمية قدرات  
الموارد البشرية

تصميم نموذج  
حوكمة فعال

تطبيق أفضل الممارسات  
في إدارة البيانات وتعزيز  
الرقمنة

## رابعاً | الإنجازات والصعوبات والحلول المقترحة

م	الإنجازات 2018	الصعوبات	مقترحات لتحسين سير العمل	ملاحظات
1	تطوير استراتيجية وطنية للمياه 2030	—	—	—
2	المشاركة في أعمال تنفيذ دراسة برنامج الارتقاء بقطاع المياه.	—	—	—
3	المشاركة في لجنة إعداد خطة العرض والطلب لقطاع المياه.	—	—	—
4	خطة العمل لعام 2019م للمشاريع الجديدة منهجية وعمليات التخطيط.	التواصل - التأخر بمشاركة البيانات.	ضباط اتصال دائمين - وجود توثيق مركزي في كل قطاع عن المشاريع والبرامج - لتسهيل الوصول للمعلومة ومشاركتها عند الحاجة.	بحاجة لتفعيل المسؤولية لدى العاملين في القطاعات.
5	إيجاد آلية تمكن من قياس كميات المياه المنتجة والمنقولة والموزعة والمستهلكة.	—	—	—
6	وضع آلية بشأن المبادرات المضمونة لترشيد استهلاك المياه في الجهات الحكومية، ومبادرات إعادة تأهيل المباني الحكومية و أحداث تغيرات في البنية التحتية.	التواصل - تعدد الجهات - عدم تحديث البيانات.	تمديد شركة المياه الوطنية للتنفيذ، للاختصاص.	—
7	الهيكل التنظيمي.	لا يوجد.	لا يوجد.	—

م	الإنجازات 2018	الصعوبات	مقترحات لتحسين سير العمل	ملاحظات
8	3 دورة تدريبية (دورة إدارة المشاريع الاحترافية PMP)، لتطوير قدرات وخبرات فرق تنفيذ المبادرات والمشاريع.	لا يوجد.	إقامة المزيد من الدورات التدريبية.	—
9	اقامة 20 ورشة عمل تتعلق بمجال الاستراتيجية بمجموع حضور 95 شخص.	—	—	عناوين الورش كانت تتعلق بالتالي: - ورشتين للتعريف بمؤشرات التحول الوطني وبأدوار ومسؤوليات كل ضابط اتصال لكل جهة. - 13 ورشة مع قيادات و قطاعات الوزارة لعرض أهداف مشروع تفعيل استراتيجيات الوزارة وتمكين التنفيذ والخطوات القادمة ومناقشة تفاصيل المشروع واقتراح الملاحظات لتحسينه. - ورش عمل كل شهرين لمراجعة مؤشرات التحول الوطني وبحث سبل التحسين ورفع جودة التوثيق والامتثال لها.
10	الانتهاء من مسودة الخارطة الاستراتيجية لمنظومة البيئة والمياه والزراعة.	—	—	الانتهاء من المسودة الاولية للخارطة الاستراتيجية للمنظومة وعرضها على القطاعات لابداء المرنثيات ووضع الملاحظات كل حسب قطاعه.

## الفصل الثاني



# الإطار المؤسسي

## أولاً : الهيكل التنظيمي

## الفئات والمسميات التنظيمية

وزارة / معالي الوزير	
معالي نائب الوزير	
وكالة / وكيل	
إدارة عامة / مدير عام	
إدارة / مدير إدارة	

## وزير البيئة والمياه والزراعة



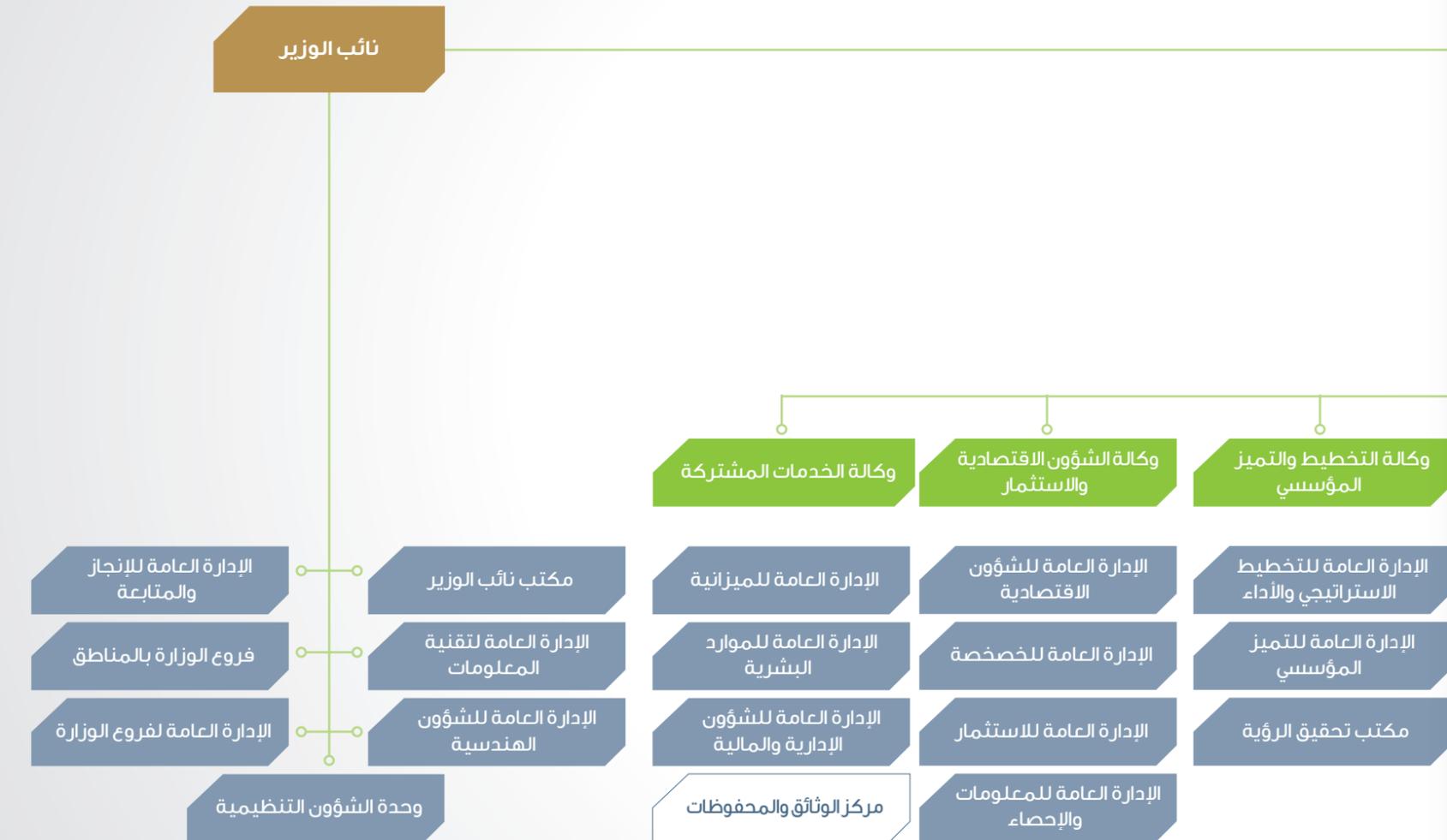
## وزارة البيئة والمياه والزراعة

Ministry of Environment Water &amp; Agriculture

المملكة العربية السعودية Kingdom of Saudi Arabia



## نائب الوزير







## بيان بالمناقلات خلال العام المالي 2018م

(الأرقام بالمليون)		
نوع المناقلة	عدد المناقلات	مبالغ المناقلات
مناقلة تكاليف خارجية	10	3,220
مناقلة تكاليف داخلية	2	97
مناقلة سيولة خارجية	15	2,710
مناقلة سيولة داخلية	12	2,320
<b>الإجمالي</b>	<b>39</b>	<b>8,347</b>

مناقلة تكاليف خارجية

3,220

مليون ريال



مناقلة تكاليف داخلية

97

مليون ريال

## ثانياً - الميزانية:



## بيان بالاعتماد والمنصرف خلال العام المالي 2018م

(الأرقام بالمليون)			
الباب	الاعتماد	المنصرف	نسبة الصرف
تعويضات العاملين	2,258	2,130	94%
نفقات عامة	421	270	64%
البرامج	4,357	3,405	78%
المشاريع	6,396	4,784	75%
<b>الإجمالي</b>	<b>13,432</b>	<b>10,589</b>	<b>79%</b>

المشاريع

4,784

مليون ريال



تعويضات العاملين

2,130

مليون ريال



## ثالثاً - الموارد البشرية:

## مؤشرات في الإيفاد الداخلي والابتعاث للتدريب والدراسة:

الإيفاد الداخلي		
العدد	الدرجة	المجال
1	دكتوراه	زراعة المناطق الجافة
2	دكتوراه	علوم البساتين
1	دكتوراه	التربة و المياه
1	ماجستير	اقتصاد زراعي
1	ماجستير	ارشاد زراعي
1	ماجستير	جيولوجيا المياه
1	ماجستير	علوم البساتين
1	ماجستير	التصنيع الزراعي
1	ماجستير	الهندسة البيئية
1	ماجستير	هدسة مدنية
1	ماجستير	تقنية حيوية
3	ماجستير	تشخيص مخبري
1	ماجستير	بيولوجيا الخلية و الوراثة و الأنسجة
1	ماجستير	ولادة تناسلية و تلقيح صناعي
1	ماجستير	علوم اكلينيكية بيطرية
1	ماجستير	الطب البيطري
1	ماجستير	تسجيل الأدوية البيطرية
1	ماجستير	هندسة تصنيع زراعي
1	ماجستير	علوم صحة الغذاء
1	ماجستير	العلوم البيئية
1	ماجستير	انتاج نباتي
1	ماجستير	علوم التربة
1	ماجستير	علوم
1	ماجستير	نظم معلومات حاسوبية
1	بكالوريوس	هندسة الشبكات
1	بكالوريوس	هندسة مدنية
29	المجموع	



الإيفاد الداخلي

29

موفد

## الابتعاث الخارجي للدراسة

العدد	الدرجة	المجال
1	دكتوراه	التوليد البيطري و علم الوراثة
1	دكتوراه	البيولوجيا الجزيئية و الخلية
1	دكتوراه	هندسة مدنية و بيئية
1	دكتوراه	التربة و المياه
1	دكتوراه	هندسة مدنية
1	دكتوراه	جغرافيا بيئية
2	دكتوراه	عدوى و مناعة
1	دكتوراه	طب بيطري
1	دكتوراه	إدارة أعمال
1	ماجستير	إدارة الموارد البشرية
1	ماجستير	إدارة هندسية
1	ماجستير	إدارة مشاريع
1	ماجستير	عدوى و مناعة
1	ماجستير	جينات
1	ماجستير	علوم زراعية
1	ماجستير	علوم بحرية
1	ماجستير	هندسة مدنية
1	ماجستير	هندسة المياه و الصرف الصحي
19	المجموع	

الابتعاث الخارجي  
لدراسة

19

مبتعث

## مؤشرات في الإيفاد الداخلي والابتعاث للتدريب والدراسة:

التدريب في الخارج			
العدد	المجال	العدد	المجال
12	الموارد البشرية	1	القانونية
1	موارد المياه	1	الثروة السمكية
2	التميز المؤسسي	3	السكرتارية
1	علوم الحاسب الآلي	1	ثروة حيوانية
7	تخطيط والميزانية	8	مالية والادارية
3	مناقصات ومشتريات والعقود		
المجموع		40	



التدريب في الخارج

40

متدرب

## مؤشرات التدريب داخل المملكة في مراكز التدريب الزراعي التابعة للوزارة والجهات الأخرى:

التدريب في مراكز التدريب الزراعي		
المجال	عدد الدورات	عدد المتدربين
فنية	34	652
ثروة سمكية	1	23
ري وصرف	4	83
تربة واراخي	2	40
بيطرة	8	139
انتاج نباتي	4	72
ارشاد زراعي	1	23
المجموع	54	1,032

التدريب في مراكز  
التدريب الزراعي

1,032

متدرب

## المنجزات في مجال الوظائف:

عدد الموظفين		
الرقم التسلسلي	المرتبة/المستوى/الفئة/الرتبة	عدد الموظفين
1	وزير	1
2	نائب وزير	1
3	الخامسة عشر	7
4	الرابعة عشر	10
5	الثالثة عشر	92
6	الثانية عشر	146
7	الحادي عشر	257
8	العاشرة	446
9	التاسعة	737
10	الثامنة	1,500
11	السابعة	2,361
12	السادسة	2,372
13	الخامسة	3,565
14	الرابعة	1,665
15	الثالثة	653
16	الثانية	375
17	الأولى	43
المجموع		14,231



عدد الموظفين

14,231

موظف

## التدريب في برامج معهد الإدارة العامة

المجال	عدد الدورات	عدد المتدربين
ادارة اعمال	1	6
ادارة المواد	7	29
الاحصاء	6	132
الادارة الصحية	4	21
الادارة العامة	16	128
الادارة المكتبية	11	383
الادارة الهندسية	13	55
الاقتصاد والميزانية	4	34
الحاسب الالي	15	89
السلوك التنظيمي	9	101
العلاقات العامة	2	10
القانون	7	25
المحاسبة	8	51
المعلومات	0	0
الموارد البشرية	6	21
المجموع	109	1,085



التدريب في برامج معهد الإدارة العامة

1,085

متدرب



عدد الموظفين  
(المستخدمين)

**1,496**

موظف وموظفة

### المنجزات في مجال الوظائف

عدد الموظفين (المستخدمين)		
الرقم التسلسلي	المرتبة/المستوى/الفئة/الرتبة	عدد الموظفين
1	الثالثة والثلاثون	820
2	الثانية والثلاثون	404
3	الحادية والثلاثون	272
المجموع		1,496

عدد الموظفين بنود الاجور		
الرقم التسلسلي	المرتبة/المستوى/الفئة/الرتبة	عدد الموظفين
1	أ	448
2	ب	384
3	ج	260
4	د	162
المجموع		1,254



عدد الموظفين  
بنود الاجور

**1,254**

موظف وموظفة

نوع الاجراء الوظيفي	العدد
تحويل	465
تعديل جهة	347
رفع	1,776
إحداث	445
إلغاء	350
تغيير كادر	45

عدد الموظفين	المرتبة/المستوى/الفئة/الرتبة	الرقم التسلسلي
70	التشغيل المباشر لمياه الصرف الصحي للأغراض الزراعية بالرياض	1
23	التشغيل المباشر للمختبر الإقليمي بالرياض تشغيل وصيانة مركز إنتاج اللقاحات الفيروسيّة	2
55	التشغيل المباشر للمختبرات والمحاجر البيطرية	3
55	التشغيل المباشر للمختبرات والمحاجر البيطرية بالمنافذ	4
35	التشغيل المباشر التشغيل والصيانة للوحدات والعيادات البيطرية	5
145	التشغيل المباشر للمنتزهات الوطنية	6
25	تشغيل وصيانة المزارع الحكومية	7
4	التشغيل المباشر لوقاية المزروعات	8
64	التشغيل المباشر لمركز التدريب البيطري بالهفوف	9
85	التشغيل المباشر لمكافحة سوسة النخيل الحمراء	10
88	صيانة ونظافة مراكز الأبحاث الزراعية مركز الملك عبدالعزيز بديراب ومحجر الخيل بالجنادرية	11
60	صيانة ونظافة مراكز الأبحاث الزراعية التشغيل المباشر لمراكز الأبحاث الزراعية	12
26	التشغيل المباشر لمراكز أبحاث الثروة السمكية	13



عدد الموظفين بنود تشغيل وصيانة

**3,481**

موظف وموظفة

عدد الموظفين	المرتبة/المستوى/الفئة/الرتبة	الرقم التسلسلي
40	التشغيل المباشر لمكافحة مرض الحمى المالطية	14
14	التشغيل المباشر لجميع العينات	15
11	التشغيل المباشر لمكافحة الهرمونات والمضادات والأمراض بمشاريع الدواجن	16
31	تشغيل وصيانة المحجر الدولي للخيل بالجنادرية	17
65	التشغيل المباشر لسد جازان	18
51	التشغيل المباشر لسد نجران	19
33	تشغيل وصيانة سد الملك فهد بوادي بيشة	20
150	التشغيل المباشر للشبكة الهيدرولوجية	21
691	تشغيل وصيانة المياه بمحافظات منطقة الرياض	22
259	تشغيل وصيانة شبكات الصرف الصحي ومحطات المعالجة بمحافظات منطقة الرياض	23
268	تشغيل وصيانة محطة معالجة مياه الصرف الصحي القديمة بالمدينة	24
382	تشغيل وصيانة محطات ضخ مياه الشرب	25
424	تشغيل وصيانة شبكات المياه في محافظات القصيم	26
223	تشغيل وصيانة مياه الشرب بمنطقة عسير	27
41	تشغيل وصيانة مياه الشرب في أحد الرفيدة	28
63	تشغيل وصيانة مياه الشرب في محابيل عسير	29
<b>3,481</b>	<b>المجموع</b>	

## رابعاً: فروع الوزارة:

- سعت الوزارة الى تفعيل دور فروع الوزارة بمختلف مناطق المملكة، وتطويرها لتواكب التوجه الاستراتيجي للوزارة، وفي هذا الشأن تم الانتهاء خلال عام 2018 من:
- إعداد تقرير شامل عن التحديات التي تواجه فروع الوزارة وإيجاد الحلول المناسبة مع الجهات ذات العلاقة .
- الانتهاء من إعداد ( 4 ) تقارير دورية عن تقييم أداء فروع الوزارة في إطار رفع الجودة وتحسين الأداء .
- متابعة مبادرات الوزارة للتحويل الوطني ذات العلاقة بفروع الوزارة، و بالتعاون مع مكتب تحقيق الرؤية، للتأكد من موثمة أعمال الفروع مع الخطط الاستراتيجية للوزارة .

الانتهاء من إعداد

4

تقارير دورية عن تقييم أداء فروع الوزارة

## خامساً: أبرز المنجزات والتحديات:

1. التحول إلى مفهوم الخدمات المشتركة المتكاملة في تقديم الخدمات الإدارية والمالية المساندة بالجودة العالية والسرعة المطلوبة وبتكاليف أقل (يشمل إعادة الهيكلة التنظيمية، تطوير الإجراءات، الكفاءات البشرية، الانظمة التقنية وبيئة العمل).
2. تعميم استخدام نظام الموارد المالية الحكومية (ERP) ونظام الموارد البشرية على مستوى جميع قطاعات الوزارة والمناطق بشكل كامل (rolling out phase).
3. إنشاء وحدة التحول من الأساس النقدي المحاسبي إلى أساس الاستحقاق المحاسبي حيث تم اختيار وزارة البيئة والمياه والزراعة كأحد اولى الجهات التي يتم فيها تطبيق مشروع التحول وذلك مبني على جاهزية الوزارة من حيث التطور التقني وكفاءة العنصر البشري والقدرة على إنجاز الأعمال الإدارية والمالية بدقة وكفاءة عاليتين.
4. تطبيق ضريبة القيمة المضافة في فترة قياسية وتقديم القرارات الضريبية في تواريخها المحددة.
5. المبادرة في تفعيل استخدام منصة «اعتماد» كأحد أكثر الجهات الحكومية المستخدمة للمنصة في عملياتها.

6. الاستمرار في العمل على ترشيد الإنفاق في كافة أعمال الوكالة واستخدام التقنيات والحلول الحديثة البديلة كاستخدام شرائح الوقود وأجهزة التتبع وخفض عدد المخالفات المرورية بنسبة 98% مقارنة بالعام السابق واستخدام الأنظمة التقنية مثل (ERP) وأنظمة الاتصالات في تقليل الاعتماد على المعاملات الورقية.
7. دمج الاعمال الإدارية والمالية وأعمال الميزانية لقطاعي المياه والزراعة بسلاسة وتوحيد الإجراءات والأنظمة دون أن تتأثر أعمال الوزارة الأخرى.
8. ضم جميع مديريات المياه (موظفين ووظائف).
9. تطبيق برنامج الملك سلمان للموارد البشرية على جميع قطاعات الوزارة (زراعة ومياه).
10. صرف رواتب واستحقاقات الموظفين عن طريق منصة الحقوق المالية.
11. صرف جميع مستحقات المقاولين لعام 2017م ومقابلها تنفيذاً للأمر السامي الكريم.



12. صرف جميع مستحقات الموظفين لعام 2017م وما قبلها.
13. ادخال كافة العقود الوزارة في منصة اعتماد.
14. تطبيق نظام الترقيات في برنامج الملك سلمان للموارد البشرية .
15. أتمته طلبات الشراء.
16. تطبيق اجراءات عمليات الشراء الالكتروني من خلال منصة اعتماد.
17. توحيد نماذج كراسات الشروط والمواصفات واصدار 13 نموذج.
18. بناء عدد من تقارير متابعة سير العمليات.
19. استقبال العروض وفتح المظاريف الكتروني لجميع العمليات.
20. توحيد نماذج العقود على مستوى جميع المناطق والفروع.
21. نقل صلاحيات كامل عمليات المنافسات والشراء لعدد 6 مديريات مياه.
22. تحديث وتوثيق إجراءات تمديد العقود وزيادة الأعمال الإضافية.

## التحديات والحلول:

« التكامل في أنظمة مصادر الموارد الحكومية (أوراكل GRP) وصعوبة تطبيق التكامل على ضوء الأنظمة الحكومية الحالية (مثل أنظمة المشتريات والمناقصات الحكومية) .

« محدودية المعرفة لأهمية التكامل في أنظمة تخطيط الموارد الحكومية (GRP) وكفاءة موظفي الإدارات على التعامل مع الأنظمة القياسية المتكاملة ( Standard Integrated Systems ).

« الأخطاء البشرية في إدخال البيانات يدويا في نظام أوراكل GRP من مستندات الموردين و سجلات الجهات الحكومية الأخرى ( السجل التجاري، بيانات هيئة الزكاة والدخل، بيانات وزارة العمل، وغيرها.

« تفعيل نظام أوراكل GRP ( النظام القياسي ) (Standard Application) والتركيز على أهمية تفعيل التكامل ( Integration ) بين التطبيقات داخل النظام. تحجيم التعديل ( Customization ) في النظام والعمل على الحصول على الاستثناءات المسموح بها من الجهات الحكومية المشرعة لتسهيل استخدام النظام القياسي والابتعاد عن التعديلات في نظام أوراكل GRP.

« تطوير وتدريب المصادر البشرية على الأتمتة الحالية والمستقبلية والتحسين في الإجراءات بكتابتها واعتمادها لتتماشى مع الأنظمة القياسية وأفضل الممارسات في مجال الخدمات المشتركة.

« الربط بين أنظمة الوزارة الحالية وأنظمة الجهات الحكومية الأخرى ( المالية والموارد البشرية ) ( مثال: نظام موارد ومنصة اعتماد وتطبيقات يسر في استجلاب البيانات مباشرة إلى منصة الموردين في نظام أوراكل ( GRP ) الحالي ).

« توفر الأنظمة للاستخدام من قبل المستخدمين خلال أوقات الدوام الرسمي وخارجه.

« محدودية الخبرة في دعم نظام أوراكل GRP من قبل المصادر المتوفرة حاليا في إدارة تقنية المعلومات في الوزارة.

« زيادة الوعي بمبادئ ترشيد الإنفاق وتنفيذ المبادرات لزيادة كفاءة الإنفاق.

« تقليص التكاليف للأصول التشغيلية ( السيارات ، المعدات، الأجهزة المكتبية والتقنية، المستودعات، الورش، وغيرها).

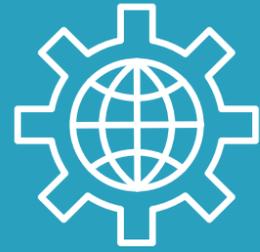
« تفعيل الخدمات الذاتية لأنظمة أوراكل GRP عبر الإنترنت وعن طريق الموبايل بحيث تخدم جميع التطبيقات في النظام ( سواءا المالية والمشتريات والميزانية والمستودعات والخدمات والموارد البشرية) .

« تعزيز الإدارة العامة لتقنية المعلومات بمصادر بشرية لديها الخبرة الكافية في الدعم الفني لنظام أوراكل GRP والإلمام الجيد في الأنظمة الحكومية.

« تطوير مبادرات بترشيد الإنفاق وإمكانية تطبيقها بوجود نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الحالي ( مثال : العقد الإطارى ، العلاقات الاستراتيجية مع الموردين ومزودي الخدمة، العمل على وتوحيد المواصفات لتعزيز القوة الشرائية لقطاعات الوزارة).

« تفعيل عقود التشغيل التعاقدى ( سواءا المنتهى بالتمليك أو لا ينتهى بالتمليك ) ( Outsourcing ) والطلب من الجهات التشريعية تفعيل العقد الإطارى للخدمات.

## الفصل الثالث



# الخصخصة والاستثمار



## أهم الإنجازات

### أولاً | الخصخصة

#### 1- المؤسسة العامة لتحلية:

- صدور قرار مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بالموافقة على أهداف تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وزيادة الفاعلية والكفاءة في تشغيل الخدمات.
- تم التعاقد مع الاستشاري القانوني لتقديم الخدمات الاستشارية القانونية لتخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، وانطلقت أعماله.
- تم التعاقد مع الاستشاري المحاسبي لتقديم الخدمات الاستشارية المحاسبية للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وانطلقت أعماله.
- تم التعاقد مع استشاري الموارد البشرية لتقديم الخدمات الاستشارية بما يتعلق بالموارد البشرية للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة و انطلقت أعماله.
- تم طرح نطاق عمل استشاري إدارة التغيير.
- تم التعاقد مع استشاري الخدمات الفنية.
- تم طرح نطاق عمل استشاري عمليات الطرح لمحطات الإنتاج.

موافقة مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية على أهداف تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه

#### 2 - مشاريع الانتاج والصرف الصحي المستقل:

- صدور قرار مجلس الوزراء رقم (40) بتاريخ 15/1/1440 الصادر بشأن الموافقة على طرح عدد من المشاريع المتعلقة بإنتاج المياه ومعالجة الصرف الصحي على المستثمرين.
- مشروع رابغ (المرحلة الثالثة) لإنتاج المياه المستقل بسعة (600,000) م<sup>3</sup>/يوم.
- مشروع الشقيق (المرحلة الثالثة) لإنتاج المياه المستقل بسعة (450,000) م<sup>3</sup>/يوم.
- مشروع الجبيل (المرحلة الثالثة) لإنتاج المياه المستقل بسعة (1,1700,000) م<sup>3</sup>/يوم.

ترسية مشروع (رابغ 3) لإنتاج المياه بسعر يعتبر الأدنى عالمياً في حينه.



## أهم الإنجازات

- مشروع ينبع (المرحلة الرابعة) لإنتاج المياه المستقل بسعة (450,000 م<sup>3</sup>/يوم).
- مشروع شمال الطائف لمعالجة الصرف الصحي المستقل بقدرة (270,000 م<sup>3</sup>/يوم).
- مشروع جدة (مطار 2) لمعالجة الصرف الصحي المستقل بقدرة (500,000 م<sup>3</sup>/يوم).
- صدور قرار مجلس الوزراء رقم (162) بتاريخ 19/3/1440 الصادر بشأن الموافقة على طرح مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بغرب الدمام بقدرة (350,000 م<sup>3</sup>/يوم على المستثمرين).
- الطرح والترسية و توقيع الاتفاقيات مع المطور الفائز لمشروع (رابغ 3) لإنتاج المياه المستقل بسعر يعتبر الأدنى عالمياً في حينه (1,99) ريال / م<sup>3</sup>.
- الطرح والإعلان عن المطور الفائز لمشروع (الشقيق 3) لإنتاج المياه المستقل.
- الطرح والإعلان عن المطور الأفضل لمشروع معالجة الصرف الصحي المستقل غرب الدمام.
- الطرح واستلام وتحليل العروض لمشروع معالجة الصرف الصحي المستقل جدة (مطار 2).

### 3 - توزيع المياه:

- صدور قرار مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بالموافقة على أهداف تخصيص نشاط التوزيع.
- تم تعيين استشاري لعقود الإدارة لدعم تنفيذ عقود الإدارة ضمن استراتيجية تخصيص نشاط توزيع المياه.
- تمت الموافقة التعاقد مع استشاري إدارة التغيير لدعم تنفيذ عقود الإدارة ضمن استراتيجية تخصيص نشاط توزيع المياه.



### 4 - قطاع البيئة:

- موافقة اللجنة الإشرافية على أهداف تخصيص قطاع البيئة و تم الرفع بها إلي مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية لطلب الموافقة.

موافقة اللجنة الاستراتيجية  
على أهداف تخصيص قطاع  
البيئة.

### 5 - الخزن الاستراتيجي:

- تحديد قائمة مشاريع الخزن الاستراتيجي المستهدفة بالتخصيص و البدء بإعداد الدراسات اللازمة لأخذ الموافقات لطرح هذه المشاريع لمشاركة القطاع الخاص.

موافقة مجلس الشؤون  
الاقتصادية و التنمية على  
أهداف تخصيص نشاط التوزيع.

## أهم الإنجازات

### 6 - الزراعة:

- صدور قرار مجلس الوزراء بشأن الموافقة على تأسيس شركة مملوكة للحكومة لتقديم الخدمات الزراعية والبدء بإجراءات تأسيسها.
- موافقة اللجنة الإشرافية على طرح خدمات استشاري أعمال التحول في تقديم الخدمات الزراعية.
- صدور قرار مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بالموافقة على أهداف تخصيص مركز اللقاحات البيطرية.

صدور قرار مجلس الوزراء بالموافقة على تأسيس شركة مملوكة للحكومة لتقديم الخدمات الزراعية والبدء بإجراء تأسيسها.

### ثانياً | الاستثمار

- الموافقة على طرح (87) فرصة استثمارية متنوعة من المنتزهات والمرافق وأبراج المياه على مستوى مدن المملكة.
- عمل دراسات للقيام باختيار الفرص المستهدفة بالتنسيق مع الفروع والوكالات ودراسة طرحها.
- إدارة وتنظيم وتطوير العلاقات مع القطاعات الخاص، والتعامل مع المقترحات المقدمة من المستثمرين.
- حصر المواقع ودراسة جميع الممكنات النظامية.

### تحديات القطاعات المستهدفة بالتخصيص:

- « ندرة وصعوبة توفر القدرات والكفاءات التي تحتاجها كل جهة معنية بالتخصيص لنجاح مشاريع التخصيص.
- « قلة وجود البيانات التاريخية المطلوبة لتنفيذ مشاريع التخصيص أو ضعف دقتها.
- « عدم توفر الميزانيات المطلوبة لمشاريع التخصيص.

### مقترحات لتحسين سير العمل:

- « ابتكار منظومة واضحة للصلاحيات والمسؤوليات والواجبات الأساسية لمنظومة حوكمة أعمال التخصيص لتسهيل وتسريع الإجراءات ورفع كفاءة العمل.
- « دعم استقطاب الكفاءات والخبرات في مجال التخصيص وتدريب الموظفين.
- « التعجيل في اعتماد الميزانيات.

## الفصل الرابع

# 4



## قطاع البيئة

## أهم الإنجازات

**أولاً |** إعداد الاستراتيجية الوطنية للبيئة للمملكة العربية السعودية. أقرت بقرار مجلس الوزراء رقم (454) بتاريخ 1439/8/22هـ. وبدأت بأعمال تنفيذها

إن التطور الذي شهدته المملكة خلال السنوات الثلاثين الماضية سكانياً واقتصادياً، والذي تطمح له عبر رؤية 2030 من زيادة سرعة تطورها ونموها في عدد من القطاعات التنموية مثل التعدين والنفط والغاز والصناعة والسياحة والنشاطات الترفيهية لم يواكبه الأداء البيئي، وبناء على دراسة قام بها البنك الدولي تقدر التكلفة السنوية الإجمالية للتدهور البيئي في المملكة بحوالي (86) مليار ريال سعودي في عام 2014، وينعكس هذا التدهور البيئي على صحة الانسان ويهدد استدامة الموارد الطبيعية. يعزى هذا التدهور بشكل أساسي إلى تلوث الهواء والموارد المائية، والضغط على الموارد الأرضية، والإدارة غير المستدامة للنفايات، وعدم المحافظة على البيئة البحرية والساحلية بصورة كافية، وقلّة استخدام الطاقة المتجددة وتدني كفاءة الطاقة وإن كان هناك جهود حثيثة مؤخرًا لتعزيز هذا الجانب.

تقدر التكلفة السنوية الإجمالية للتدهور البيئي في المملكة بحوالي

**86** مليار ريال سعودي  
عام **2014**



تعزيز فعالية القطاع (الاطار المؤسسي، والحوكمة، والنموذج التشغيلي، والانظمة البيئية، والاستدامة المالية للقطاع).



رفع مستوى الالتزام البيئي لكافة القطاعات التنموية وخفض التلوث والتأثيرات السلبية على البيئة.



تنمية الغطاء النباتي الطبيعي ومكافحة التصحر.



رفع الوعي البيئي وتعزيز دور الجمعيات والعمل التطوعي.



حماية الحياة الفطرية والحفاظ على التنوع الاحيائي



تعزيز مشاركة القطاع الخاص لرفع جودة الخدمات ودعم الاقتصاد وتحفيز الابتكار.



تعزيز القدرة الوطنية على التكيف مع التغير المناخي.



تحسين جودة خدمات الأرصاد وزيادة نطاقها.



## أهم الإنجازات

**ثانياً |** مراجعة وتحديث الاستراتيجية الوطنية للمراعي الطبيعية بالمملكة. إعتمدت بقرار مجلس الوزراء رقم (73) بتاريخ 1440/1/29هـ.

والعمل جارٍ للبدأ في إجراء الدراسات والمسوحات اللازمة لتوثيق الوضع الحالي للغطاء النباتي في المراعي لبناء قواعد المعلومات الجغرافية اللازمة لتحديد المستويات المرجعية وقياس درجة تحسن المراعي.

إن حالة المراعي في المملكة متدهورة نتيجة للضغوط المتعددة مثل النمو الكبير في أعداد الماشية والاعتماد المفرط على الرعي التقليدي ودخول قطعان من الدول المجاورة، والاحتطاب، والممارسات السلبية أثناء التنزه والتسليّة، والتوسع العمراني، فترات الجفاف، وأنشطة التعدين والمقالع وغياب إعادة التأهيل. وبناءً على البيانات (القديمة) المتوفرة حوالي (70%) من المراعي تعاني من التدهور لكن هذه الأرقام لا تعكس الوضع الحالي الذي تفاقم وأصبحت هناك حاجة ماسة إلى تحديث البيانات الجغرافية المرتبطة بها عن طريق عمل مسح شامل لها.



70%  
من المراعي  
تعاني من التدهور



تهدف مراجعة وتحديث الاستراتيجية الوطنية للمراعي الطبيعية بالمملكة إلى توفير الممكنات والأطر التنظيمية المناسبة للإدارة والتنمية المُستدامة للمراعي للمحافظة على الموارد البيئية وتحسين الغطاء النباتي الطبيعي، وذلك عن طريق:

- تطوير الجهاز المؤسسي لقطاع المراعي.
- تطوير الدراسات والأبحاث الرعوية.
- وضع الحوافز لتخفيف الضغط على الموارد الرعوية.
- الإدارة المتكاملة للمراعي.
- بناء وتطوير قدرات قطاع المراعي.
- المحافظة على الغطاء النباتي.
- مسح وتحديد المراعي.
- تطوير وإعادة تأهيل المراعي.
- رفع الوعي البيئي وتفعيل الإرشاد.
- دراسة الأنشطة التي تعتمد على الموارد الرعوية ووضع خطة للاستخدام المستدام لها.
- تطوير برامج التربية المكثفة.
- تطوير برامج التربية المكثفة.

## أهم الإنجازات

### ثالثاً | إعداد نظام البيئة والأرصاء (المرحلة الأولى)



يهدف هذا المشروع الى إجراء مراجعة شاملة للانظمة البيئية الحالية وتحديد الثغرات والتداخلات والتعارضات والمعوقات الناتجة عن تعدد الانظمة وإصدار النظام العام الشامل والموحد للبيئة واللوائح التنفيذية لتوحيد هذه الانظمة في نظام موحد وشامل وازالة التداخلات والثغرات الحالية خلال مرحلتين:

#### المرحلة الأولى:

إعداد وتطوير نظام البيئة والأرصاء، وتم إعداد المسودة الأولى للنظام ونشره على موقع الوزارة لمراجعة العموم وإدراج المناسب من ملاحظات ومرئيات الجهات المعنية والعموم والرفع إلى المقام السامي الكريم لاستكمال إجراءات الاعتماد.

#### المرحلة الثانية:

إعداد وتطوير اللوائح التنفيذية والمعايير والمقاييس والإرشادات والإجراءات القياسية الخاصة بالنظام،



### رابعاً | إعداد تنظيمات المراكز الوطنية للأرصاء والبيئة والصندوق البيئي

#### تم الرفع للمقام السامي بالتنظيمات التالية :

تنظيم المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي.

تنظيم المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي.

تنظيم المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية.

تنظيم المركز الوطني للأرصاء.

تنظيم صندوق البيئة.

وكذلك تم إعداد التنظيم المقترح للمركز الوطني لإدارة النفايات والاتفاق مع هيئة الاستثمار وصندوق الاستثمارات لتمكين الاستثمار فيها ويجري استكمال الإجراءات للاعتماد.

وستعمل هذه المراكز على تنفيذ مخرجات الاستراتيجية الوطنية للبيئة وتطبيق مواد النظام الشامل للبيئة ولوائحه التنفيذية على مستوى جميع القطاعات ذات العلاقة بالبيئة.



## أهم الإنجازات

### خامساً | تنفيذ أعمال المنتزهات الوطنية

تم الاعلان عن عدد (3) منتزهات وطنية للاستثمار

تم إطلاق "ظباء الريم" في متنزه حريملاء الوطني بالتعاون مع الهيئة السعودية للحياة الفطرية بهدف إعادة تأهيل البيئة البرية فيها وتطوير المنتزهات الوطنية

### تمت دراسة وتقييم المنتزهات الوطنية كالتالي :

1. عمل تقييم مبدئي لعدد (100) متنزه وطني واختيار (24) موقع لدراستها وعرضها كفرص للاستثمار على القطاع الخاص من خلال وضع معايير تجارية وبيئية لاختيار الاكثر جاذبية للقطاع الخاص للاستثمار بما فيها خدمات سياحية وترفيهية ذات أثر منخفض على البيئة المحيطة.
2. العمل على إيجاد مسار مختلف لأفضل (5) منتزهات وطرحها للاستثمار .
3. تم تقييم الوضع الحالي والطلب على الخدمات، وتحليل الفجوات وتقديم التوصيات وتغطي هذه المرحلة ثلاث مراحل فرعية وهي:

أ. تقييم الطلب الحالي والمستقبلي على الخدمات السياحية والترفيهية في المنتزهات الوطنية والبحث عن الفرص التجارية لها.



100  
24  
متنزه وطني  
تم تقييمهم مبدئياً  
موقع لدراستها وعرضها كفرص  
للاستثمار على القطاع الخاص



3  
5  
منتزهات وطنية  
للاستثمار  
منتزهات للاستثمار  
بمسار مختلف



ب. تقييم العوامل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تؤثر على طلب الخدمات السياحية والترفيهية في المنتزهات الوطنية المختارة من خلال مراجعة تاريخية للطلب على الخدمات السياحية والترفيهية في المنتزهات الوطنية المختارة وضع توقعات لهذه الطلب خلال الـ (10) سنوات القادمة.

ج. تقييم الوضع الحالي للمنتزهات الوطنية وتحليل الفجوات بهدف فهم دور ومساهمة المنتزهات الوطنية في تنمية السياحة في المملكة وتقييم وضعها الراهن وأداء وجودة الخدمات المقدمة داخلها وعلى الشريط التجاري التابع لها.

### الصعوبات:

- قلة الاعتمادات المالية المخصصة للمنتزهات
- قلة اعداد الكوادر الفنية بالإدارة.
- 3. دعم المنتزهات الوطنية بالكوادر الفنية والإدارية المتخصصة.

- 4. العمل على تنفيذ برامج تدريبية لجميع الكوادر وإعطاء الحوافز لهم.

### المقترحات:

1. إعداد تصنيف للمنتزهات الوطنية.
2. دعم بنود عمليات التشغيل والصيانة للمنتزهات الوطنية.
5. البدء بأعمال التشغيل في المنتزهات الوطنية.

## أهم الإنجازات

### سادساً | تنفيذ أعمال المراعي ومكافحة التصحر

#### مشاريع التبتير والتسييج والحماية:

1. تم تنفيذ حملة وطنية لجمع ونثر بذور النباتات الرعوية شاركت فيها الوكالة بالتعاون مع فروع الوزارة بالمناطق.
2. تمت زيارة بعض مناطق المملكة بالتعاون مع خبراء (أكساد) لتقييم الوضع الراهن للمراعي الطبيعية واقتراح آليات وأولويات الحماية وإعادة التأهيل.

#### الصعوبات:

- قلة الاعتمادات المالية المخصصة للمراعي.
- قلة اعداد الكوادر الفنية.

#### المقترحات:

1. اعتماد المبالغ المالية المطلوبة.
2. زيادة ودعم إدارة المراعي بالكوادر الفنية والإدارية المتخصصة.
3. العمل على تنفيذ برامج تدريبية لجميع الكوادر وإعطاء الحوافز لهم.
4. وضع آليات وإبرام اتفاقيات مع الجامعات والمعاهد ذات العلاقة في المجالات التي تخدم العمل.



## أهم الإنجازات

## سابعاً | تنفيذ أعمال الغابات والتشجير

1. ضمن إطار مهام إدارة الغابات في المحافظة على الأشجار النادرة والمهددة بالانقراض، تم مراجعة حالة أشجار اللبخ النادرة في وادي أثرب في منطقة عسير حيث ستدخل ضمن الأنواع الأخرى النادرة التي تعمل الوزارة حالياً على إعداد دراسات للمحافظة عليها.
2. تم إنقاذ بعض الأشجار المعمرة التي تضررت بالحرق ونتيجة للممارسات السلبية لبعض المتنزهين في متنزه البيضاء في المدينة المنورة بالتعاون مع فرع الوزارة.
3. تم إعداد قائمة بالأنواع النباتية النادرة والمهددة بالانقراض في مناطق المملكة ووضع الأولويات للأنواع والمواقع التي يتطلب إكثارها وحمايتها.
4. تحديد المواقع المناسبة لإنشاء المشاتل المتخصصة لإكثار الأنواع النادرة.
5. اختيار بعض المواقع البيئية التي تحوي أنواعاً هامة أو نادرة بحاجة إلى التدخل السريع لحمايتها ووضع الأولوية لذلك.
6. قامت اللجنة العلمية بإعداد قوائم النباتات المحلية المستهدفة بالتشجير في مختلف مناطق المملكة إضافة إلى قائمة النباتات البرية التي يمكن التشجير بها داخل المدن.

7. جاري العمل على طرح كراسة سبل الوقاية من حرائق الغابات وآثارها، وسيتم مراجعتها مع فريق العمل المشترك.
8. تم طرح المرحلة الأولى لمشاريع التشجير بعدد (1,370,000) شجرة.
9. تم توقيع مذكرات تفاهم للتشجير بالشراكة مع عدد من الجهات لزراعة (11) مليون شجرة محلية، وهي:
  - وزارة الشؤون البلدية و القروية.
  - وزارة النقل.
  - هيئة المدن الصناعية.

## الصعوبات:

- قلة الاعتمادات المالية للغابات والتشجير.

## المقترحات:

- إعداد استراتيجية جديدة للغابات.



تم طرح  
المرحلة الأولى  
لمشاريع  
التشجير بعدد  
1,370,000  
شجرة

## ثامناً | إجراء الدراسات والتقارير الوطنية

- تم إعداد التقرير الوطني الخاص باتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر.
- جاري إعداد دراسة عن الآثار الناتجة عن انضمام المملكة لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية للتغير المناخي والاتفاقيات الأخرى ذات العلاقة.
- المشاركة في لجنة تحديث وتطوير عمل مجلس الوزراء العرب المسؤولين عن شؤون البيئة.
- المشاركة في الفريق المكون من الجهات البيئية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية لبحث التعاون الخليجي مع المملكة المتحدة في المجال البيئي.
- المشاركة بمحاضرين في ورشة عمل بناء القدرات التفاوضية والدبلوماسية البيئية التي نظمتها المنظمة العربية للتنمية الزراعية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وأمانة اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر والتي عقدت بالقاهرة.
- المشاركة بمحاضرين في ورشة عمل بناء القدرات التفاوضية والدبلوماسية في مجال التنوع الإحيائي للمنسقين الوطنيين للاتفاقيات ذات العلاقة بالتنوع الإحيائي والتي نظمتها الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية بسلطنة عمان.
- استكمال دراسات دراسة التعدين والبلاستيك والموائل الساحلية والبحرية.
- توقيع عدد من المحاضر في هيئة الخبراء بشأن عدد من المواضيع البيئية والانضمام للاتفاقيات الدولية.

## أهم الإنجازات

## تاسعاً | توقيع مذكرات تفاهم في مجالات بناء القدرات والتوعية البيئية



- توقيع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال البيئة مع جمعية الكشافة العربية السعودية بتاريخ 1440/1/9هـ.



- إقامة ورشة عمل بعنوان "دور الجامعات في بناء القدرات البشرية البيئية المؤهلة ضمن مبادرات الاستراتيجية الوطنية للبيئة" بتاريخ 1440/1/15هـ (2018/9/25م) بمدينة الرياض.



- توقيع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال البيئة مع جامعة جازان بتاريخ 1440/1/16هـ.



## عاشراً | أعمال التوعية والشراكة المجتمعية



- المشاركة في مؤتمر الموارد المائية والبيئة والجافة في جامعة الملك سعود بتاريخ 1440/05/16هـ.



- المشاركة في مؤتمر استدامة المناطق الصحراوية بجامعة الامام عبدالرحمن بتاريخ 1440/05/16هـ.



- إقامة المخيم التوعوي البيئي في الثمامة تحت حملة بعنوان (لاتقطعها) لاستخدام الحطب والفحم المستورد بدلا عن المحلي لمدة ثلاث أيام ابتداء من 1440/05/18هـ.



- المشاركة مع مكتب الوزارة في الرياض بفعالية البيئة مع روضة الفيحاء.



## الفصل الخامس

# قطاع المياه



## أهم الإنجازات

## أولاً | المنجزات التنظيمية والتشريعية:

## 1. استراتيجية المياه الوطنية

تمت الموافقة على الاستراتيجية الوطنية للمياه بقرار مجلس الوزراء الموقر رقم (227) بتاريخ 1439/5/6هـ والذي يهدف إلى وضع إطار مرجعي موحد لقطاع المياه يتضمن الخطط والمشاريع اللازمة لاستثمار مصادر المياه ضمن حدود الاستدامة، ويعمل على دمج التوجهات والسياسات والتشريعات والممارسات على المستوى الوطني.

إصدار الوثيقة التنفيذية للاستراتيجية الوطنية للمياه 2030.



القيام بمواءمة مبادرات الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030 مع مبادرات التحول الوطني بمشاركة جميع الجهات ذات العلاقة.

رفع نسخة إلكترونية من الاستراتيجية على موقع الوزارة الرسمي (www.mewa.gov.sa).

اكتمال التنسيق مع المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة الحكومية (أداء) لمراجعة مؤشرات الأداء واعتماد تسع منها كمؤشرات استراتيجية وعرضها على شاشة المؤشرات الخاصة بالوزارة.

الرفع للجنة الاستراتيجية بمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بالمؤشرات الاستراتيجية المتفق عليها.



طرح منافسة مكتب متابعة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للمياه.

إعداد النسخة الإنجليزية من الاستراتيجية الوطنية للمياه.

وضع خارطة طريق للعمل على تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للمياه بمشاركة كافة الجهات ذات العلاقة بقطاع المياه متضمنة الأعمال المستقبلية والمخاطر والتحديات التي تواجهها.



تشكيل فريق من وكالة المياه للعمل مع الجهات الشقيقة لتحديث مؤشرات الأداء لجميع البرامج والمبادرات.

إنجاز ورفع التقرير الأول لتحديث الاستراتيجية الوطنية للمياه إلى اللجنة الاستراتيجية بمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية تنفيذياً للأمر السامي الكريم رقم (32508) بتاريخ 7/4/1439هـ.



## أهم الإنجازات

### 2. استكمال تطوير الهيكل التنظيمي ورفع كفاءة الكادر في وكالة المياه

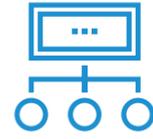


- استكمالاً للعمل بتطوير الهيكل الخاصة بالوكالة تم تفعيل دور مركز (إدارة المياه والتحكم) الذي سيعمل على رصد ومراقبة الوضع المائي بشكل عام على مستوى المملكة، وجمع وتحليل المؤشرات، وتقديمها لصاحب الصلاحية، مقرونة بالحلول المقترحة للمساعدة في سرعة اتخاذ القرار في الحالات العادية والطارئة، والذي سيكون له أثر في رفع فعالية وكفاءة الإنتاج والنقل والتوزيع، وتحسين القدرة على اتخاذ القرار، والاستجابة للطوارئ، وتفعيل الإدارة المتكاملة والمستدامة لمصادر المياه، ومراقبة شاملة للمياه في الحالات العادية، وإدارة حالات الطوارئ، وضمان وصول خدمة المياه بكفاءة عالية في الحالات العادية وحالات الطوارئ، وقد عمل المركز على تفعيل نظام مصادر المياه (IPS)، وذلك لمتابعة الإنتاج من مصادر المياه.



- وقد تم تفعيل دور المركز الوطني للأبحاث والدراسات المائية، والذي من مهامه إعداد الدراسات والأبحاث المتعلقة بالمياه الجوفية، والمياه السطحية، ومحاكاة التغيرات المناخية المحلية، وتفعيل فهم علم المياه الاجتماعي، وتوفير خطة وطنية لتغيير السلوك في استخدام المياه المجددة في الاستخدامات المناسبة، كما سيقوم المركز بإنشاء قاعدة وطنية للمعلومات المائية، وبناء القدرات وتوطين التقنية.
- تفعيل دور إدارة مكتب متابعة مشاريع المياه من خلال متابعة مشاريع ومبادرات الوكالة ومتابعة الميزانيات والبرامج الزمنية لها ومتابعة إجراءات الطرح والترسية للمشاريع الحديثة.

### 3. نظام المياه



- إعداد نظام شامل متكامل لإدارة مصادر المياه في المملكة؛ وذلك من خلال جمع التشريعات المائية السابقة، وتحديثها، وإيجاد أطر نظامية لقطاع المياه تتواءم مع التطورات والتغيرات وأبرز التحديات المعاصرة التي تواجه موارد المياه المحدودة وتم رفع نظام المياه للمقام السامي للموافقة عليه.



- ويهدف نظام المياه إلى إرساء إطار قانوني وتشريعي مناسب لإدارة الموارد المائية؛ يؤدي إلى رفع الكفاءة الاقتصادية، والمحافظة على موارد المياه وتحسين استخدامها بما يكفل تعظيم القيمة الاقتصادية للاستخدام، وتوفير الأمن المائي واستدامة الموارد المائية، وتعزيز فرص مشاركة القطاع الخاص ورفع الكفاءة الاقتصادية وضمان الوصول المستمر إلى كميات المياه الآمنة وبالجودة المناسبة في الحالات العادية وفي الحالات الطارئة لجميع المستخدمين، وتحسين إدارة الطلب على المياه في جميع الاستخدامات، وتحقيق الأمن الاجتماعي من خلال توفر المياه.



## أهم الإنجازات

### 4. إطلاق نظام البلاغ الإلكتروني الخاص باستقبال البلاغات عن الآبار المهجورة.



- وهو مشروع أطلقته الوكالة بهدف استقبال البلاغات المتعلقة بالآبار المهجورة وإدارتها لاتخاذ الإجراء المناسب حيال ردمها أو تحصينها، وتعميد شركات متخصصة في تحصين وردم تلك الآبار حفاظاً على الأرواح والممتلكات وحماية المياه الجوفية من التلوث وتم تدشين برنامج بلاغ الإلكتروني عبر موقع الوزارة وكذلك تطبيق بلاغ على الهواتف الذكية.

### 5. أعمال اللجنة الاشرافية لآعمال الطوارئ في الوزارة والقطاعات التابعة



- استناداً إلى القرار الوزاري رقم (251/1/1438) بتاريخ 21/4/1438هـ بتشكيل لجنة عليا برئاسة معالي الوزير، وإشارة إلى أعمال اللجنة الإشرافية لأعمال الطوارئ في الوزارة والقطاعات التابعة لها والمشار إليها في نفس القرار فقد تم عقد اجتماع للجنة بتاريخ 13/3/1440هـ، برئاسة سعادة وكيل الوزارة للمياه وبحضور ممثلين عن وكالات الوزارة والقطاعات التابعة لها وتم عرض المهام المطلوبة من المرافق المائية ومناقشة الخطط المستقبلية.

### 6. تحديث العرض والطلب على المياه لعام 2020

- تحديث العرض والطلب على المياه للاستخدام الحضري حتى عام 2020م ودراسة مشاريع البنى التحتية والمصادر اللازمة لتلبية الطلب وتحديد حجم الفجوة فيها وتحديد التمويل اللازم لهذه المشروعات واقتراح آلية مناسبة لذلك من خلال:
- اعتماد منهجية العمل والمرتكزات الأساسية بما يشمل ذلك من دراسة أعداد السكان، وتوحيد حصة الفرد من مياه الشرب على مستوى المملكة، ودراسة نطاقات التغطية إضافة إلى مرتكزات الخزن الاستراتيجي، ودراسة السكان لعدد (1,387) مركزاً إدارياً على مستوى المملكة، ودراسة حجم الطلب وفق المرتكزات المعتمدة لعدد (1,387) مركزاً إدارياً، وتحضير وتجهيز بيانات المصادر وعددها (90) ألف معلومة، وتم العمل على تدقيق وتحليل أغلب هذه البيانات ويجري استكمال العمل عليها.

#### وكان من أبرز ما خرجت به اللجنة من توصيات وتمت الموافقة عليها الآتي:

1. تحويل اللجنة إلى لجنة دائمة وإعادة تشكيلها.
2. تحديث خطة العرض والطلب بشكل نصف سنوي.
3. بناء برنامج آلي لخطة العرض والطلب مع بناء المؤشرات ولوحة عرض لدعم اتخاذ القرار.



معلومة **90,000**

لدراسة حجم الطلب وفق المرتكزات المعتمدة



مركزاً إدارياً **1,387**

شملت دراسة حجم الطلب و نطاقات التغطية ومرتكزات الخزن الاستراتيجي

## أهم الإنجازات

### 7. عقد برنامج الأمم المتحدة الانمائي.



- تم استقطاب أكثر من (25) خبيرًا لكادر الموظفين بالوكالة من خلال مشروع بناء القدرات والخدمات ذات الصلة من أجل تنمية مستدامة متكاملة وإدارة لقطاع المياه في المملكة العربية السعودية في إطار الرؤية 2030، والذي أشركت فيه وزارة البيئة والمياه والزراعة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتنفيذه، لرفع كفاءة مجموعة من التخصصات التي يشغلها موظفو الوكالة ليسهم بدوره تدريجيًا في التطور الفني والمهني والارتقاء بالعمل في الوكالة، والإدارة المتكاملة لموارد المياه وتنظيمها.



25 خبيرًا

لمشروع بناء القدرات والخدمات ذات الصلة من أجل تنمية مستدامة متكاملة وإدارة لقطاع المياه في المملكة.

### 8. الشراكة مع البنك الدولي.



WORLD BANK



- كجزء من اتفاقية شاملة للبنك الدولي مع وزارة المالية عقد فريق خبراء البنك الدولي مع فريق وكالة المياه حلقات نقاش وورش عمل، وذلك لإعداد خطة العمل التفصيلية لمشروع الاستشارات وتبادل الخبرات وفق متطلبات تحقيق أهداف برنامج التحول الوطني ومبادرات القطاع المائي.



## أهم الإنجازات

**9.** الانتهاء من إعداد اشتراطات ومتطلبات تراخيص مصانع المياه، وكذلك إعداد تصنيف مخالفات مصانع ومحطات المياه وتشكيل لجنة النظر في المخالفات وإعداد قواعد عملها إجراءات ضبط المخالفات والتحقق فيها.



اجتمعت اللجنة المشكلة بالقرار رقم (22/36329) بتاريخ 15/1/1440هـ، وانتهت إلى إعداد الوثائق التالية:

- 1.** اشتراطات ومتطلبات تراخيص مصانع المياه غير المعبأة.
- 2.** تصنيف المخالفات والجزاءات الواردة في لائحة الجزاءات عن مخالفات مصانع ومحطات المياه.
- 3.** إجراءات ضبط المخالفات وإثباتها والتحقق فيها.
- 4.** قواعد عمل لجنة النظر في مخالفات مصانع ومحطات المياه وإيضاح الجزاءات المنصوص عليها في اللائحة.

## أهم الإنجازات

## ثانياً | مشاريع تحت إشراف وكالة الوزارة لشؤون المياه:

## 1. المشاريع القائمة:



- مشاريع حفر الآبار الجاري تنفيذها وعددها (14) مشروعاً بعدد (84) بئراً وبتكلفة (40,776,543 ريالاً) لتوفير مياه الشرب بطاقة إنتاجية (60 ألف م<sup>3</sup>/يوم).
- الدراسات المائية الجاري تنفيذها بتكلفة (359,725,536 ريال)، وقد تم الانتهاء من دراستين بتكلفة (166,037,836 ريالاً).
- مشروع تشغيل وصيانة الشبكة الهيدرولوجية وآبار المراقبة في المملكة (1065 محطة رصد هيدرولوجي) بتكلفة (27,600,000 ريال).
- المشاريع الجاري تنفيذها ضمن مبادرة سقيا البادية وعددها (3) مشاريع بعدد (16) بئراً لتوفير مياه الشرب للبادية بطاقة إنتاجية (15 ألف م<sup>3</sup>/يوم).
- المشاريع الجاري تنفيذها ضمن مبادرة تعزيز المصادر من الآبار وعددها (3) مشاريع بعدد (18) بئراً لتوفير مياه الشرب بطاقة إنتاجية (49 ألف م<sup>3</sup>/يوم).

14 مشروعاً 84 بئراً 40,776,543 ريال

1,065 محطة رصد هيدرولوجي 27,600,000 ريال

## 2. المشاريع الجديدة والتي تم طرحها خلال عام 2018:



- (4) دراسات مائية من أهمها دراسة لإنتاج الطاقة الحرارية من الحرات و(دراسة حصر وتصنيف الدحول في المملكة) والتي تهدف إلى (حصر الدحول والاستفادة منها في تعزيز الإمداد المائي) ومشروع دراسة تحديد مستوى الاستهلاك الرشيد وتحديد تعرفه للاستهلاك الزائد في القطاعات الزراعية.
- مشروع حفر (22 بئراً) وتطوير (45 بئراً) مراقبة على طول الحدود السعودية لمراقبة مستويات المياه في الطبقات المائية مع الإشراف.
- مشروع حقن وإعادة التغذية في سد ببشة.
- مشروع لإعداد دراسات 12 مشروعاً لمبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية.
- (22) مشروعاً ضمن مبادرة تعزيز مصادر المياه الجوفية من الآبار بعدد (186) بئراً لتوفير مياه الشرب بطاقة 500 ألف م<sup>3</sup>/يوم.
- مشروعان (للإشراف)، وهما مشروع الإشراف على الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030، ومشروع الإشراف على تصميم وتنفيذ النظام الإلكتروني المركزي للمياه وقاعدة البيانات المائية ونقل البيانات والإشراف على تركيب عدادات القطاعات الزراعية والصناعية والتجارية المستهدفة.

4 دراسات مائية 22 مشروعاً ضمن مبادرة تعزيز مصادر المياه الجوفية 186 بئراً لتوفير مياه الشرب بطاقة 500,000 م<sup>3</sup>/يوم

## أهم الإنجازات

### 3. المشاريع الحالية (مبادرات):

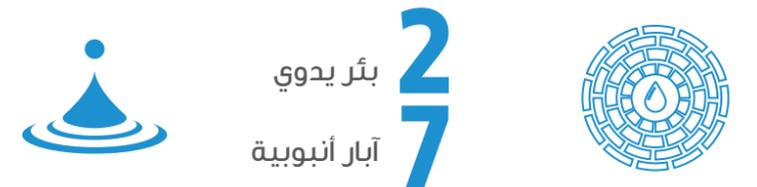
#### 1 | مبادرة سقيا البادية

#### الوصف والأثر

- مبادرة سقيا البادية التي تهدف إلى حفر الآبار لتلبية احتياجات مياه الشرب وسقيا البادية لموارد البادية والمناطق الحدودية والمناطق النائية بإقامة آبار وخزانات ومضخات وأشيااب وتشغيلها.



- مبادرة سقيا البادية بدأت من شهر يناير عام 2017م، وتشمل هذه المبادرة حفر الآبار الأنبوبية والآبار اليدوية وتزويد هذه الآبار بخزانات ومضخات في جميع المناطق في المملكة، وقد وصلت نسبة الإنجاز في نهاية 2018م الانتهاء تقريبا من (13,65%)، فقد تم حفر عدد بئرين من الآبار اليدوية و (7) من الآبار الأنبوبية بمبلغ (5,678,580) ريالاً تقريباً، ولا يزال العمل جارياً في عدد (32) من الآبار الأنبوبية وعدد (20) من الآبار اليدوية بإجمالي (111,788,915) ريالاً. وقد تم تعميم (3) شركات بمشاريع جديدة تتمثل في (5) من الآبار اليدوية و(9) من الآبار الأنبوبية وبمبلغ (28,676,241.02) ريال، بذلك سوف ترتفع النسبة بنهاية عام 2019 إلى (37.5%).



ريال 111,788,915

#### 2 | مبادرة تنظيم مياه الآبار

#### الوصف والأثر

- مبادرة تنظيم مياه الآبار فهذه المبادرة تهدف إلى تركيب عدادات قياس استهلاك مياه الآبار المستخدمة وردم المهجور منها واستخدام نظام إلكتروني مركزي للمياه لقياس مستوى الاستهلاك الفعلي ومقارنته بدراسة الاستهلاك الرشيد وتحديد تعرفه ما يزيد عنه وتطوير منهجية النماذج والإجراءات والعمليات وأتمتة أعمال الإدارة العامة لتنظيم المياه.



- بدأ العمل بمبادرة تنظيم مياه الآبار من شهر يناير عام 2017م، وتشمل هذه المبادرة مجموعة من الأعمال مثل ردم الآبار والإشراف على تركيب عدادات قياس استهلاك مياه الآبار وفق تعرفه الاستهلاك الرشيد التي ستتم من خلال دراسة يجري العمل عليها، وستتم قراءة العدادات ومتابعة الاستهلاك عن طريق نظام إلكتروني وغرفة تحكم مخصصة في جميع مناطق المملكة، وقد تم الانتهاء من (18%) إلى نهاية 2018، وقد تم تعميم مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية بعقد دراسة تحديد مستوى الاستهلاك الرشيد وتحديد تعرفه للاستهلاك الزائد للمياه في القطاعات الزراعية بمبلغ (3,070,000) ريال للعمل على تحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل الزراعية وتحديد تعرفه للاستهلاك الزائد للمقننات الزراعية، بالإضافة لعقد الإشراف على تصميم وتنفيذ النظام الإلكتروني المركزي للمياه وقاعدة البيانات المائية ونقل البيانات والإشراف على تركيب عدادات القطاعات الزراعية والصناعية والتجارية المستهدفة والتي تحت الترسية الآن بتكلفة تقريبا (30) مليون ريال. والنسبة المستهدفة بنهاية 2019 هي (45%)

## أهم الإنجازات

### يتبع | المشاريع الحالية (مبادرات):

#### 3 | مبادرة التخطيط المتكامل للمياه والتقييم المستمر للمصادر

##### الوصف والأثر

- مبادرة التخطيط المتكامل للمياه والتقييم المستمر للمصادر تهدف إلى إعداد خطة استراتيجية للمياه في مختلف مناطق المملكة حتى تقوم بتحقيق التكامل، وهذا سيضمن تحسين الخدمة وضمان الاستدامة للمياه.



- مبادرة التخطيط المتكامل للمياه والتقييم المستمر للمصادر تشمل هذه المبادرة تجهيز خطة استراتيجية للمياه في مختلف مناطق المملكة لتحقيق التكامل بما يضمن تحسين الخدمة وضمان الاستدامة وستقوم هذه المبادرة بإعداد قواعد الأبحاث المائية العلمية وربطها مع الأبحاث المائية العالمية، وتحديث الاستراتيجية الوطنية للمياه وإعداد استراتيجية الإمداد طويلة المدى لجميع مناطق المملكة وإعداد مخطط استراتيجي عام لكل من (المياه، وخدمات الصرف الصحي، وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة) على مستوى المملكة وتجهيز خطة الربط المائي ومشاركة الموارد المائية وخطة المخاطر والتحديات المائية، كما سيتم العمل على تجهيز أنظمة المعلومات المائية لكل من (تطوير استراتيجية قواعد البيانات المائية، وتطوير نظم المعلومات الجغرافية المائية وتطوير وأتمتة المحتوى الرقمي للبيانات المائية وإدارتها).

#### 4 | مبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية

##### الوصف والأثر

- بدأ العمل على المبادرة بنهاية 2018م، وتشمل هذه المبادرة تجهيز احتياطات لـ (139) حقلاً قائماً أو مستقبلياً و(300) بئر تخزين لحقن المياه الفائض وأيضاً حقول مياه جوفية وسطحية، كما تستهدف المبادرة الوصول إلى (600) بئر مراقبة مؤهلة ومشاريع حماية محطات شبكة المراقبة الهيدرولوجية المنتشرة في المملكة والبالغ عددها (1,065) محطة رصد مائي كما سيتم مراقبة التغيرات في العناصر الكيميائية والإشعاعية في الآبار الجوفية والسطحية والسدود من خلال أخذ (6,000) عينة سنوياً ودراسة تحديد المناطق الأكثر تأثراً من الاستهلاك الجائر لمصادر المياه الجوفية وتحديد قيمة وتعرفة المياه، وتم طرح مشروع إعداد (12) دراسة لمشاريع المبادرة والتي يجري العمل على ترسيبها خلال الفترة القادمة، والنسبة المستهدفة بنهاية 2019م هي (47.75%).

139 حقلاً قائماً  
300 بئر تخزين

1,065 محطة رصد مائي

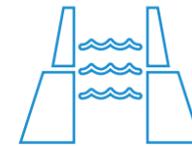
- مبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية تهدف إلى حقن المياه (الفائض من مياه التحلية، ومياه السدود، ومياه الأمطار، ومياه الصرف الصحي المعالجة ثلاثياً) داخل (حوض جوفي أو متكون ثانوي) عبر آبار للتخزين، والاستفادة منها لاحقاً أوقات الطوارئ بما يساهم في تعزيز الإدارة المتكاملة لها وتحقيق الأمن المائي وتقييم الاحتياطات المائية لحقول مياه الشرب الجوفية والسطحية القائمة والمستقبلية، وإيجاد مصادر مياه واعدة وتطويرها وتأهيلها كحقول مياه شاملة لتأمين مياه الشرب ومراقبتها والمحافظة عليها بما يساهم في تعزيز الإدارة المتكاملة لها وتحقيق الأمن المائي ومراقبة حركة المياه الجوفية والتغير في مستويات المياه الجوفية والسطحية وحماية المياه الجوفية من التلوث بمراقبة التغيرات الكيميائية، والبكتريولوجية والإشعاعية، وإيجاد قيمة وتعرفة للمياه الجوفية والسطحية. وتحديد تعرفة ما يزيد عنه وتطوير منهجية النماذج والإجراءات والعمليات وأتمتة أعمال الإدارة العامة لتنظيم المياه.

## أهم الإنجازات

### 4. المشاريع الحالية (خارج برنامج التحول الوطني):

#### 1 | تنفيذ (43) سدًا في مختلف مناطق المملكة

- للتحكم في جريان الامطار والسيول الجارفة (الفيضانات) المفاجئة لدرء أخطارها على الارواح والممتلكات ولحجز المياه للاستعمال المباشر سواء كان لأغراض الشرب أو الري أو لتغذية الطبقات الحاملة للمياه.
- 1 - تأمين مياه الشرب.
- 2 - درء خطر السيول الجارفة والفيضانات وتنظيم جريانها في الوادي.
- 3 - استغلال المياه المحجوزة في بحيرات السدود لتغذية الطبقات الجوفية.
- 4 - تخزين المياه للاستفادة منها في أوقات الجفاف خلال العام.
- 5 - خلق بيئة مناسبة لتوطين الحياة الفطرية.



سدًا 43

#### 2 | تم الانتهاء خلال عام 2018 من حفر (50) بئرًا بتكلفة (81) مليون ريال. الوصف والأثر

- حفر الآبار تساهم في تأمين المياه لتلبية حجم الطلب على المياه.
- ساهمت في زيادة امداد مياه الشرب في مختلف مناطق المملكة بما مقداره (90) الف م<sup>3</sup> / يوم.

50 بئرًا 81,000,000 ريال

#### 3 | تم الانتهاء من عدة دراسات تفصيلية لتقييم موارد المياه في الطبقات الحاملة للمياه التي تم القيام بها خلال الخمس سنوات الماضية بتكلفة (800) مليون ريال. الوصف والأثر

وكان من أبرز نتائجها:

- 1 - تحديد المناطق الأكثر تضررًا من السحب الجائر للمياه.
- 2 - تحديد كمية السحب الآمنة من المياه وفق السيناريوهات المحددة للسنوات القادمة لتحقيق الأمن المائي.
- 3 - تحديد المناطق التي تعاني من إجهاد مائي شديد يستلزم احتياطات محددة لتلافي أي مشاكل مستقبلية.
- 4 - اكتشاف حقول آبار شاملة لتأمين مياه الشرب لزيادة أمن الإمداد المائي في مختلف مناطق المملكة بطاقة (2.5) مليون م<sup>3</sup>/ يوم، من أهمها حقول آبار (بيرين، والحني، والوسيع، وشرق عسير، والساق الكبير).



800,000,000

## أهم الإنجازات

يتبع | المشاريع الحالية (خارج برنامج التحول الوطني):

4 | الانتهاء من دراسة واختيار مواقع (600) سد سطحي بسعة تخزينية تبلغ (1.1) مليار م<sup>3</sup>، ويجري العمل على استكمال دراسة واختيار مواقع (400) سد سطحي بسعة تخزينية تبلغ (0.5) مليار م<sup>3</sup>، ليرتفع إجمالي ما يتم حصاده من مياه الأمطار والسيول من (2.5) مليار م<sup>3</sup> إلى (4.1) مليار م<sup>3</sup>.

الوصف:

تساهم السدود في تأمين المياه لتلبية حجم الطلب على المياه.

الأثر:

حصد أكبر كمية من المياه خلف جسم السد للاستفادة منها في مختلف أغراض التنمية.

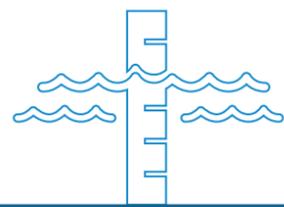
5 | استكمال إنشاء وتحديث (1,065) محطة لشبكة المراقبة والرصد المائي (محطات مطرية، ومحطات مناخية، وقياس آبار، وقياس مستوى الماء خلف السدود، ومقياس السيول) في مختلف مناطق المملكة لقياس (مستويات المياه، والأمطار، والسيول، والمناخ).

الوصف:

إنشاء وتحديث (1,065) محطة لشبكة المراقبة للرصد المائي ولضمان استمرار نقل المعلومات المائية منها دون انقطاع.

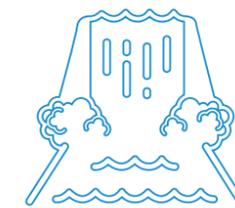
الأثر:

متابعة المعلومات عن الامطار والسيول والمناخ ومستويات المياه في كافة مناطق المملكة ومراقبة أي تغيرات فيها.



محطة لشبكة المراقبة  
والرصد المائي

1,065



600 سد سطحي  
بسعة تخزينية 1.1 مليار م<sup>3</sup>

4.1 إجمالي ما يتم حصاده  
من مياه الأمطار والسيول  
مليار م<sup>3</sup>



## أهم الإنجازات

يتبع | المشاريع الحالية (خارج برنامج التحول الوطني):

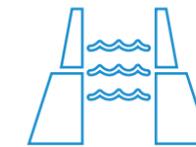
**6 | تنفيذ مشاريع لتنمية موارد المياه الجوفية والسطحية من أهمها (مشروع دراسة الحقن وإعادة التغذية من مياه السدود لحقن ما يقارب (70) مليون م<sup>3</sup>/سنة.**

الوصف:

توفير خزن طبيعي للمياه وتنمية المخزون الجوفي في الأحواض المائية والتكوينات المناسبة بمختلف مناطق المملكة للاستفادة منها أوقات الطوارئ.

الأثر:

خزن ما يقارب (700) مليون م<sup>3</sup> من الفائض من مياه (السدود، والأمطار، ومياه الصرف الصحي المعالجة ثلاثيًا) في الأحواض المائية والتكوينات المناسبة.



خزن الفائض من المياه في الأحواض المائية  
**700** مليون م<sup>3</sup>



الوصف والأثر

**7 | الدراسات المائية للمكونات الرئيسية لتقدير مخزون المياه في (متكون الساق، والوجيد، وأم رضة، والسهل الساحلي، والحرث) ومعدلات السحب الآمن من كل متكون، وتطوير نماذج حاسوبية لحركة المياه الجوفية، والتقييم الكيميائي لجودة المياه في هذه المكونات.**

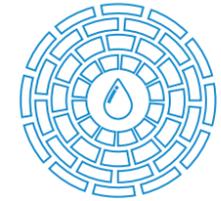
والأثر المتوقع هو رفع الكفاءة الاقتصادية لاستخدام المياه؛ من خلال ضمان الاستدامة المائية، زيادة حجم المتاح من المياه الجوفية وتوفيره للاستخدامات المختلفة، رفع القيمة الاقتصادية للمشاريع التنموية.



## أهم الإنجازات

يتبع | المشاريع الحالية (خارج برنامج التحول الوطني):

**8 | ردم وتحصين عدد (111) بئرًا في مختلف مناطق المملكة حفاظًا على سلامة المواطن والمقيمين، وتحقيقًا للهدف الأول في نظام المياه المتعلق بالمحافظة على مصادر المياه.**



ردم وتحصين في مختلف مناطق المملكة

111  
بئرًا

الوصف:

ردم وتحصين الآبار المهجورة في مختلف مناطق المملكة.

الأثر:

الحفاظ على سلامة أرواح المواطنين والمقيمين والمحافظة على المياه الجوفية مما يحقق استدامة الموارد المائية.

**9 | إتمام أكثر من (150) دراسة لتخطيط وإمداد المياه لعدد من مدن ومحافظات ومراكز المملكة.**



150  
دراسة

لتخطيط وإمداد المياه

الوصف والأثر

والأثر المتوقع هو رفع الكفاءة الاقتصادية لاستخدام المياه؛ من خلال ضمان الاستدامة المائية، زيادة حجم المتاح من المياه الجوفية وتوفيره للاستخدامات المختلفة، رفع القيمة الاقتصادية للمشاريع التنموية.



## أهم الإنجازات

يتبع | المشاريع الحالية (خارج برنامج التحول الوطني):

**10 | إصدار عدد (1,631) رخصة حفر بئر إلكترونية عبر موقع الوزارة لمختلف الأغراض (صناعي - زراعي - سكني). بالمحافظة على مصادر المياه.**

1,631  
رخصة



رخصة حفر بئر إلكترونية عبر موقع الوزارة لمختلف الأغراض

الوصف:

توفير خدمات إلكترونية للحصول على تصاريح حفر الآبار.

الأثر:

تسهيل على المواطنين إجراءات الحصول على رخص آبار من خلال التصاريح الإلكترونية ووجود قاعدة بيانات بالآبار المرخصة بالمملكة.



**11 | إنجاز ما نسبته (50%) من إعداد نظام إلكتروني يتعلق بتراخيص مصانع المياه المعبأة.**

الوصف والأثر

- 1 - الموافقة إلكترونياً على المصدر المائي وآلية التخلص من الرجيع.
- 2 - حصر جميع مصانع المياه وتجميع بياناتها في قاعدة بيانات رئيسية.
- 3 - القدرة على متابعة مصانع المياه المعبأة من حيث التزامها باشتراطات ومتطلبات الوزارة.



انجاز نظام إلكتروني يتعلق بتراخيص مصانع المياه المعبأة

50%

## أهم الإنجازات

يتبع | المشاريع الحالية (خارج برنامج التحول الوطني):

**12** | ضبط (164) مخالفاً لنظام المحافظة على مصادر المياه، وإيقاع غرامات مالية بمبلغ قدره (3,930,000) ثلاثة ملايين وتسعمائة وثلاثون ألف ريال.

**164** مخالفاً **3,930,000** ريال

## الوصف

- 1- الوقوف الميداني على موقع المخالفة وتحديد الإحداثيات الجغرافية.
- 2- تحديد نوع المخالفة (حفر، وعميق، وتنظيف).
- 3- إعداد محضر ضبط المخالفة.
- 4- إعداد قائمة بأسماء المخالفين وقيمة كل مخالفة.

## الأثر:

المحافظة على مصادر المياه وضمان استدامتها.

## الوصف والأثر

- 1- إصدار رخص مزاولة نشاط مقاولي حفر الآبار (الأنبوبية، واليدوية) إلكترونياً.
- 2- حصر معدات وأجهزة الحفر وتجميع بياناتها في قاعدة بيانات رئيسية.

**13** | إصدار (103) رخص لمزاولة نشاط حفر الآبار، منها (95) رخصة لمزاولة نشاط حفر الآبار الأنبوبية و(8) رخص لمزاولة نشاط حفر الآبار اليدوية.

## الصعوبات

التداخل مع بعض الجهات ذات العلاقة في تخطيط المياه، والحاجة إلى تحسين حوكمة قطاع المياه.

نقص عدد المقاولين المؤهلين محلياً لتنفيذ بعض المشاريع.

نقص الكوادر المتخصصة والإدارية العاملة بالوكالة.

ضعف المخصصات المالية.

اعتراضات الأهالي على بعض المشاريع.

عدم وجود قاعدة بيانات قائمة يمكن ربطها.

## الحلول المقترحة

مشاركة ممثل الوكالة في (خارطة الطريق لتنظيم خدمات المياه) مع الجهات ذات العلاقة في هذا المشروع الذي تقوده (هيئة تنظيم الكهرباء والإنتاج المزدوج) ، كذلك نظام المياه سوف يحسن من حوكمة قطاع المياه.

تسعى الوكالة لنقل الخبرات العالمية من خلال التعاون الدولي مع بعض الجهات والمنظمات العالمية مثل البنك الدولي، وتشجيع المقاولين المحليين إلى الاستثمار في الشركات الدولية.

الاهتمام بالموظفين الحاليين والاستفادة من برنامج بناء القدرات ضمن عقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP.

الرفع بميزانية تتناسب مع حجم العمل.

التنسيق مع الجهات ذات العلاقة مثل وزارة الداخلية وامارات المناطق.

السعي إلى استحداث هذه القواعد وجمع المعلومات الممكنة وربط ما يمكن ربطه من الانظمة التي تحتاجها المؤسسات.

## الصعوبات و الحلول المقترحة:

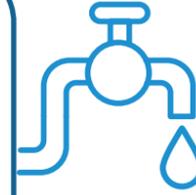
## ثالثاً | شركة المياه الوطنية



تم تركيب 647,000 عداد ذكي خلال عام 2018 ليصل الإجمالي

**1,240,000**

عداد ذكي



## التركيز على العميل:

الإستمرار في تحسين أداء الفوترة والتميز في القراءة والإصدار من خلال المبادرات التالية:



المؤشر	2018	2017	2016
عدد العملاء (الحسابات النشطة) (الف)	1,119	1,020	862
	818	816	795
	1,937	1,836	1,675
عدد العدادات الذكية (الف)	521	383	89
	719	210	27
	1,240	593	116
عدد الفواتير المصدرة (مليون)	9.30	5.80	0.40
	9.10	6.90	2.25
	18.4	12.7	2.65
نسبة الإلتزام الشهري في الفوترة	82%	54%	N/A
	95%	72%	22%
	89%	63%	N/A
نسبة الفوترة بناء على قراءات فعلية	55.8%	N/A	N/A
	85.2%	75.6%	60%
	68.2%	N/A	N/A

## أهم الإنجازات

## التركيز على العميل:

الإستمرار في رفع كفاءة التوزيع

المؤشر	2018	2017	2016
الكميات الموزعة مليون م <sup>3</sup> /يوم	9.4	9.5	8.7
الخرن الاستراتيجي (مليون م <sup>3</sup> )	16.5	14	11.5
ساعات الضخ ساعة/يوم	15.6	13.5	10.5
عدد توصيلات المياه (مليون)	2.171	2.10	1.86
عدد توصيلات الصرف الصحي (مليون)	1.38	1.33	1.29
مدة الايصال لخدمة المياه (يوم)	22	27	49
مدة الايصال لخدمة الصرف الصحي (يوم)	41	48	60
التغطية مياه	81.54%	80%	78%
التغطية صرف صحي	54.8%	54%	52%

إيصال خدمة المياه لعدد

793,000

مستفيد جديد

وإيصال خدمة الصرف الصحي لعدد

676,000

مستفيد جديد

## التركيز على العميل:

الاستمرار في تنفيذ مشاريع تحسين وتطوير خدمة العميل



المشروع	الهدف	الإنجاز
مشروع سهل	إعادة هندسة الإجراءات والعمليات المرتبطة بخدمات العملاء ويشمل مراجعة جميع الإجراءات والعمليات المرتبطة بخدمات العملاء ويشمل عمليات توصيل خدمة المياه والصرف الصحي والقراءة والفوترة والتحصيل والشكاوى ونقاط التواصل مع العميل	(60%)
مشروع حياة	توحيد أنظمة الفوترة والتحصيل وخدمات العملاء	(47%)
مشروع توحيد	توحيد قنوات التواصل مع العميل ويشمل - عقد مركز الاتصال الموحد تحت الترسية - توحيد مراكز الاتصال والموقع الإلكتروني وتطبيق الأجهزة الذكية وقنوات التواصل الاجتماعي	
مشروع جاهز	رفع جاهزية قطاع توزيع المياه ويشمل تطوير نموذج الجاهزية ووضع الخطط اللازمة للوصول للمستوى المطلوب ومتابعتها حتى يتحقق التوحيد الكامل للقطاع	(27%)

## أهم الإنجازات

## التركيز على الأفراد:

المبادرات	المنجز
السياسات والاجراءات	اكتمال (90%) من الإجراءات والسياسات واعتماد لائحة تنظيم العمل من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية.
هيكله القطاع	الانتهاء من هيكل رقم (2) للمستوى الأول والمستوى الثاني والثالث مما ساهم في وضوح المهام والمسؤوليات ومؤشرات الأداء وتخفيض التكاليف
الاستقطاب	استقطاب عدد (156) من الكفاءات، منهم (128) توظيف خارجي، (28) توظيف داخلي، يشغل (42) منهم في مواقع قيادية
التدريب والتطوير	1- إطلاق برنامج تطوير القيادات التنفيذية لعدد (43) من خلال برنامج المعهد الدولي في لوزان بسويسرا. 2- الانتهاء من برنامج قادة المستقبل (الدفعة الأولى)، وسيتم البدء في إطلاق الدفعة الثانية.
نظام الأداء	تصميم وتنفيذ برنامج تقييم الأداء حسب المعايير العالمية لقياس الأداء لعام 2018 لكافة الموظفين.



استقطاب عدد  
**156**  
من الكفاءات،

إطلاق برنامج تطوير  
القيادات التنفيذية لعدد

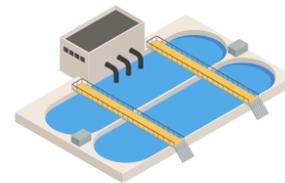
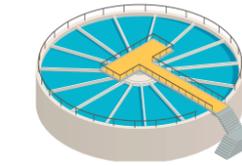
**43**

في لوزان بسويسرا  
برنامج المعهد الدولي

## الالتزام البيئي:

الاستمرار في تنفيذ مشاريع تحسين وتطوير خدمة العميل

المؤشر	2018	2017	2016
عدد مرامي الصرف الصحي	115	128	163
إعادة استخدام المياه المعالجة	18.2%	16.5%	14.4%
المياه المعالجة / مليون م <sup>3</sup> /اليوم	4.56	4.26	4.1
المياه المعالجة ثلاثياً	72%	66%	64%
المياه الغير معالجة من المياه المجمعة	3.1%	5.1%	14%



تم إغلاق عدد

**13**

مرمى للصرف الصحي



## أهم الإنجازات

## التميز التشغيلي: المشاريع

المؤشر	2018	2017	2016
إجمالي عدد المشاريع	1,002	1,040	898
قيمة المشاريع (مليار)	48.70	45.57	42.14
عدد المشاريع المتعثرة	90	173	656
نسبة المشاريع المتعثرة	8.9%	16.6%	73%

## النمو في البنية التحتية

المؤشر	2018	2017	2016
شبكات مياه (كلم)	118,371	113,275	109,821
شبكات صرف صحي (كلم)	42,101	40,900	39,131

8.9%

انخفاض نسبة المشاريع المتعثرة إلى

خلال عام 2018م

تم تنفيذ عدد (141) مشروع بقيمة إجمالية (4.3) مليار ريال منها (78) مشروع للمياه بقيمة (2.1) مليار ريال و (46) مشروع للخدمات البيئية بقيمة (2.1) مليار ريال، (17) مشروع خدمات مساندة بقيمة (0,14) مليار ريال

141

مشروع

4.3

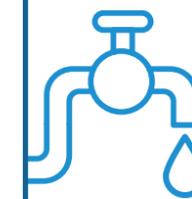
مليار ريال

46

مشروع للخدمات البيئية

2.1

مليار ريال



## التميز التشغيلي: المشاريع الاستراتيجية

المنجز	المبادرات
ترقية نظام الفوترة وخدمة العملاء من الإصدار (2.3) إلى الإصدار (2.5) بنسبة إنجاز (100%)	ترقية نظام الفوترة وخدمة العملاء
تم الانتهاء من الدراسات والتصاميم الأولية وطرح جميع مشاريع البرنامج بقيمة تقديرية (3.3) مليار ريال لتخدم ما يزيد عن (1.2) مليون مستفيد	تحسين جودة مياه الشرقية
تخصيص وتوقيع عقد محطة الدمام بطاقة (300) ألف متر مكعب. تخصيص محطة جدة بطاقة (500) ألف متر مكعب وهي تحت الإجراءات النهائية للتوقيع. الانتهاء من تحضيرات تخصيص محطة الطائف بطاقة (270) ألف متر مكعب. الانتهاء من إعداد استراتيجيات عقود الإدارة وتشمل: التسلسل المناطقي لطرح عقود الإدارة، آلية التأهيل للمتقدمين، آلية التعاقد مع المتقدمين.	التخصيص
إنجاز (50%) خلال عام واحد لتصبح النسبة الإجمالية (76%) من مشروع (Lot 1&2) إنجاز (35%) من أعمال (17) خزان بسعة إجمالية (810) ألف متر مكعب إنجاز (20%) من أعمال محطة تنقية بطاقة (115) ألف متر مكعب يومياً	وعد الشمال
مشروع الخط الناقل للمياه المعالجة بعسير (130) ألف متر مكعب. أرامكو السعودية (45) ألف متر مكعب/يوم. مستشفى التخصصي بجدة (35) ألف متر مكعب/يوم. الأمانات والبلديات (58) ألف متر مكعب/يوم.	توقيع اتفاقيات الاستفادة من المياه المعالجة
الانتهاء من إعداد التصاميم الأولية ومستندات الطرح لعدد (400) سد وجاري العمل حالياً على استكمال التصاميم للدفعة الأخيرة من السدود	برنامج 600 سد

## أهم الإنجازات

## أهم المشاريع المنجزة خلال 2018

1. الخط الناقل لمياه الصرف الصحي من محطة منفوحة الى محطة الحائر بقيمة (466) مليون ريال لزيادة رقعة التغطية/رفع الضر البيئي/خدمة أحياء جنوب وغرب مدينة الرياض
2. مشروع الخط الناقل للمياه لمدينة بريدة بقيمة (272) مليون ريال لزيادة رقعة التغطية بخدمات المياه/زيادة الامداد والضخ/خدمة احياء شمال وشرق بريدة
3. خزانات استراتيجية لمدينة الرياض TGE بسعة مليون متر مكعب بقيمة (390) مليون ريال لزيادة سعة الخزن الاستراتيجي بمليون متر3 يوميا/ضمان استمرارية الامداد بالمياه/تحقيق الامن المائي بمدينة الرياض
4. محطة معالجة مياه الصرف الصحي بالمدينة المنورة بقيمة (310) مليون ريال تعزيز الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن/رفع الضر البيئي/زيادة رقعة تغطية الصرف الصحي/تحقيق التوازن البيئي
5. محطة تنقية مياه سد عردة بمنطقة الباحة بقيمة (118) مليون ريال لزيادة نسبة الضخ والامداد/خدمة سكان منطقة الباحة/الاستفادة من مياه الامطار

مشروع الخط الناقل لمياه  
الصرف الصحي من محطة  
منفوحة الى محطة الحائر بقيمة

**466**  
مليون ريال

محطة معالجة مياه الصرف  
الصحي بالمدينة المنورة بقيمة

**310**  
مليون ريال



## أهم الإنجازات

## مبادرات التحول الوطني 2020:



تكاليف المشاريع الجاري تنفيذها

10.344

مليار ريال

طرح مشاريع بقيمة

24.706

مليار ريال

## الاستدامة المالية:

المؤشر	2018	2017	2016
الإيرادات	2.755 3.280 6.035	3.028 3.651 6.679	1.636 3.138 4.774
التحصيل	1.171 2.429 3.600	0.862 2.109 2.971	0.477 1.500 1.977
التكلفة التشغيلية	3.147	3.529	3.653
قيمة المخزون	365	389	392

## ترشيد الإنفاق

تخفيض تكاليف شركة المياه الوطنية	382	مليون ريال
تخفيض تكاليف عقود التشغيل والصيانة في خدمات المناطق	102	مليون ريال
الإجمالي	484	مليون ريال

## أهم الإنجازات

## الحوكمة والالتزام:

النسبة	الإنجاز
102%	ارتفاع مؤشر الرقابة الداخلية للشركة من 2.23 إلى 2.80 وهو أعلى من المعدل المحدد من قبل مجلس الإدارة 2.75.
100%	اعتماد جدول الصلاحيات (Authority Matrix)
95%	الالتزام من وثيقة الحوكمة
100 %	الالتزام بالأمر السامي الكريم بإصدار الفواتير للعملاء يوم 28 من كل شهر ميلادي
100 %	توحيد واعتماد منهجية تطوير السياسات والإجراءات وفق وثيقة المعايير القياسية



## التحديات التي تواجه قطاع توزيع المياه، والمقترحات لتجاوزها

## الحلول المقترحة

- سداد المديونيات المتركمة على الجهات الحكومية ووضع آلية تضمن السداد الفوري لمستحقات الجهات الحكومية وعدم تراكمها من جديد.
- الاستمرار في تحسين الإمداد بزيادة المصادر المائية عن طريق زيادة كميات الواردة من المؤسسة العامة لتحلية المياه، والاستفادة من مياه السدود.
- إدارة الطلب على المياه.
- الربط بين المناطق لتحقيق توازن الإمداد خلال فترات الذروة لتواجه السكان المتذبذب بين المناطق المختلفة خلال المواسم.
- تنفيذ مشاريع خدمات المياه والصرف الصحي العاجلة والتي تقدر تكلفتها (60) مليار ريال.
- وضع متطلبات في تنظيم كود البناء تشترط استخدام أنابيب مقاومة للتسرب وتركيب أدوات الترشيح
- فصل الوحدات السكنية في العمائر والمجمعات السكنية وتركيب عدادات مستقلة لها
- قيام وزارة التجارة والاستثمار والهيئة العامة للجمارك بتطبيق معايير الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس
- التوسع في وسائل ترشيح الاستهلاك والتوعية.

## أبرز التحديات

- ارتفاع تكاليف الاستثمار لمشاريع المياه لتلبية الطلب المتنامي على خدمات المياه
- نقص الامداد في المياه لبعض المناطق.
- انخفاض مستوى تغطية شبكات المياه.
- نسبة التغطية للصرف الصحي ما زالت متدنية.
- عدم الانتظام في سداد مستحقات المياه.
- خفض معدلات الاستهلاك الحضري.
- صعوبة القيام بحملات ترشيح استهلاك المياه في ظل عدم توفر أدوات الترشيح في الأسواق.

## الفصل السادس



## قطاع الزراعة



## أهم الإنجازات

1. إطلاق برنامج التنمية الريفية على مدى سبع سنوات بقيمة (12) اثنا عشر مليار ريال، ليرتكز على الميز النسبية لمناطق المملكة.
2. إعادة توجيه الدعم للعاملين في المهن الزراعية بمبلغ (3,5) مليار ريال.
3. دعم صغار المزارعين بتوفير الأدوات والمعدات في مجال التنمية الريفية.
4. تأهيل أكثر من (1,600 هكتار) من المدرجات الزراعية في المناطق الجنوبية الغربية للمملكة.
5. إطلاق علامة التمور السعودية لمساعدة منتجي التمور والوصول إلي أكبر عدد من المستهلكين داخل وخارج المملكة عبر (4,000) منفذ.
6. إصدار دليل المواصفات القياسية الاسترشادية للتمور بالمملكة العربية السعودية، واعتماد عدد (18) صنف من التمور.
7. خفض نسبة الإصابة بحشرة سوسة النخيل الحمراء من (0,86%) عام 2017م إلي (0,71%) عام 2018م، وتشكيل فريق متابعة لرفع فعالية فرق الوقاية والمكافحة، وفرق التدخل السريع لاحتواء الإصابات الجديدة.
8. دراسة إنتاجية وجودة دبس المستخلص من بعض أصناف التمور بالأحساء.
9. توصيف (10) أصناف من نخيل التمر بالمملكة مورفولوجياً.



علامة التمور السعودية  
SAUDI DATES MARK



10. تأثير أقراص غاز الفستوكسين في علاج النخيل المصاب بسوسة النخيل الحمراء.
11. تجربة إدخال مخلفات النخيل والتمور في علائق الحيوانات.
12. تنفيذ قرار إيقاف زراعة الأعلاف حفاظاً على الموارد المائية الجوفية باستهداف خفض استهلاكها للأغراض الزراعية من (17) مليار م<sup>3</sup> إلى (9,5) مليار م<sup>3</sup>.
13. مشروع «تطوير السجل الزراعي» لحصر الحيازات الزراعية وتنظيمها.
14. إطلاق الشهادة السعودية للممارسات الزراعية الجيدة (Saudi G.A.P).
15. توقيع عقد تطوير الممارسات الزراعية الجيدة في كافة مناطق المملكة بالتعاون مع جامعة الملك فيصل وجامعة فاخينجين بهولندا.
16. توفير عدد (1,400) مقعد تدريب المهندسين والأخصائيين والمرشدين والفنيين الزراعيين على المستويين المحلي والعالمي للممارسات الزراعية السليمة ضمن مبادرة تطوير الممارسات الزراعية السليمة.
17. إطلاق الحملة التوعوية بفوائد الأغذية العضوية ودعم التحول إلى الزراعة العضوية.
18. إقرار استراتيجية التوأمة بين هذه الوزارة والجامعات السعودية.

توفير عدد

1,400

مقعد

لتدريب المهندسين والأخصائيين والمرشدين والفنيين الزراعيين

7.5

مليار م<sup>3</sup>

توفرها مبادرة إيقاف زراعة الأعلاف

تأهيل أكثر من

1,600

هكتار من المدرجات الزراعية في المناطق الجنوبية

إطلاق برنامج التنمية الريفية

12

مليار ريال



## أهم الإنجازات



**19.** مشروع «الكشف عن متبقيات المبيدات في المنتجات الزراعية»، لتحليل وفحص (2,000) عينة خضار وفواكه من جميع الأسواق المركزية كمرحلة أولى.



**20.** إنجاز دراسة تقييم المستوى الإشعاعي للمنتجات الزراعية ومياه الري والمنتجات الحيوانية، بالاشتراك مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية (IAEA).



**21.** مشروع بحث «استخدام المياه المالحة وجدران الصخر البوزلاني لتبريد البيوت المحمية وتحلية المياه بالطاقة الشمسية».



**22.** تأمين شاحنات إرشادية لاستخدامها كمسرح متنقل للعرض للمشاركة في الفعاليات والأنشطة الزراعية والمساهمة في نشر الحملات الإرشادية لزيادة معارف ومهارات المزارعين.



**23.** مشروع «الكشف عن ميكروب السالمونيلا وتحديد أنسب مضاد حيوي للقضاء عليه».

**24.** إعداد بروتوكول وخطة عمل تجربة وتنفيذ دراستين عن (فوسفيد الألمونيوم).

**25.** تدشين (منصة زراعي) الالكترونية ضمن برنامج التحول الرقمي، لتسهيل الاجراءات ورفع كفاءة الخدمات المقدمة.



**26.** إصدار عدد (263) ترخيص زراعي عام 2018م بزيادة (14.06%) مقارنةً بعام 2017م.



**27.** اعتماد رقم التصنيف الوطني للمشاريع الزراعية بالتنسيق مع الهيئة العامة للإحصاء في برنامج التصنيف الوطني للأنشطة الاقتصادية بالمملكة.



**28.** إصدار دليل الاشتراطات والضوابط للتراخيص الزراعية على موقع الوزارة.



**29.** تسهيل إجراءات الحصول على العمالة الزراعية.

**30.** المشاركة في إعداد وتصنيف الدليل للجمعيات والمؤسسات الأهلية.

إطلاق شعار (سمك)  
والوصول إلى

**150**

منفذ وفرع في المملكة

إصدار

**263**

ترخيص زراعي عام 2018م

وفحص

عينة **2,000**

مشروع «الكشف عن متبقيات  
المبيدات في المنتجات الزراعية»



## أهم الإنجازات



**31.** الموافقة على تأسيس عدد (15) جمعية تعاونية زراعية.

**32.** تنظيم اللقاء الأول لشركاء التسويق مع الخطوط السعودية للتموين.

**33.** اعتماد شهادة أفضل الممارسات الاستزراع المائي BAP.

**34.** إطلاق شعار (سمك) والوصول إلي (150) منفذ وفرع في المملكة.

**35.** مشروع «البحث والتطوير لتقنيات إنتاج الطحالب بالمملكة» بمدينة الرياض.

**36.** إطلاق مشروع (صياد) سعودي.

**37.** توقيع اتفاقية تصدير منتج الروبيان الأبيض إلي جمهورية الصين الشعبية.

**38.** توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة الأميرة نورة لرفع معدل استهلاك الفرد من المنتجات السمكية إلى المعدل العالمي (20كجم).



طرح عدد

**10**

حقاتب استثمارية لمشاريع  
الاستزراع المائي

تركيب أجهزة التتبع  
الآلي لعدد

**2,500**

قارب صيد في الخليج العربي



**39.** طرح عدد (10) حقاتب استثمارية لمشاريع الاستزراع المائي بنظام الأقفاص العائمة.

**40.** تجهيز عدد (6) مرافئ صيد.

**41.** تركيب أجهزة التتبع الآلي لعدد (2,500) قارب صيد في الخليج العربي كمرحلة أولى.

**42.** ترقيم قوارب الصيد.

**43.** تحديث دليل الأمن الحيوي للأسماك وإجراءات التشغيل القياسية.

**44.** إطلاق برنامج الاستزراع السمكي لبحيرة دومة الجندل.

**45.** إدخال أصناف جديدة للاستزراع السمكي.

**46.** تطوير قاعدة بيانات الصيادين، ومشروع أتمته البرنامج الإحصائي.

**47.** قيام مركز مكافحة الجراد والآفات المهاجرة بمكافحة نواقل الأمراض مثل (حمى الضنك، والمتصدع) بالإضافة لاستكشاف ومكافحة آفة الجراد.

**48.** اعتماد خطة تطوير صناعة النحل بالمملكة.

**49.** الانتهاء من دراسة حصر الأعداء الحيوية المحلية بالمملكة.

**50.** إطلاق مشروع حصر الآفات والأمراض الزراعية بالمملكة.

**51.** الموافقة على نظام التعامل مع الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (555) وتاريخ 26/10/1439

**52.** تكوين لجنة وطنية وامانة عامة لإدارة الموارد الوراثية النباتية بموجب قرار معالي الوزير رقم (448604/1/1440) وتاريخ 8/6/1440



## أهم الإنجازات

### مركز النخيل والتمور:

#### 1. برنامج مكافحة سوسة النخيل الحمراء:

النخيل المفحوص	الإصابات	النخيل المعالج	النخيل المزال	النخيل المرشوش
50,357,668	355,616	224,369	37,279	4,839,439

#### 2. الأبحاث المنجزة:

الأبحاث المنجزة
دراسة إنتاجية وجودة الدبس المستخلص من بعض أصناف التمور بالأحساء/المملكة العربية السعودية.
توصيف (10) أصناف من نخيل التمر بالمملكة العربية السعودية مورفولوجيا.
خصوبة وأعمار إناث سوسة النخيل الحمراء المنجذبة للمصائد الفرمونية بواحة الأحساء.
مقارنة المصائد الضوئية بالفرمونية وأثر بقاء الثمار المتساقط على دودة البلح الصغرى (الحميرة).
مسح التعداد الحشري لحفارات النخيل وتحديد أهميتها في واحة القطيف.
تقييم الفاعلية المحتملة لطفيل الترايكوجرافيا في مكافحة الحيوية لدودة البلح الصغرى في واحة القطيف.
دراسة سلوك إناث سوسة النخيل الحمراء في وضع البيض.
تجربة الحقن اليدوي باستخدام خليط من المبيدات (فبرونيل - أميدابرايد - سايبيرميثرين).
إختبار دفن مخلفات النخيل المصاب بسوسة النخيل الحمراء بنوعين من التربة على أعماق مختلفة.
إدارة سوسة النخيل الحمراء وفق منهجية جديدة.
تأثير أقراص غاز الفستوكسين في علاج النخيل المصاب بسوسة النخيل الحمراء.
تجربة التأثير الطارد لبعض المستخلصات النباتية على سوسة النخيل الحمراء.
تجربة إدخال مخلفات النخيل والتمور في علائق الحيوانات.

#### 3. برامج وأنشطة مختلفة:

محاضرات وندوات وإيام حقلية	دورات تدريبية	حملات	مهرجانات ومعارض	استشارات فنية لمناطق المملكة
20	1	5	5	80

#### 4. المشاركات الداخلية والدولية لمركز النخيل التمور:

الدولة	عدد الأبحاث والملصقات
الإمارات - أبوظبي	1
مصر - شرم الشيخ	3
السعودية - الرياض /جامعة الملك سعود	2

#### 5. الشراكات المجتمعية لخدمة قطاع النخيل مع مختلف الجهات الحكومية

الجهة
جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية بجدة.
جامعة الإمام محمد بن سعود بالرياض.
جامعة الملك فيصل بالأحساء.
المؤسسة العامة للري بالأحساء.
مكتب وزارة البيئة والمياه والزراعة بمحافظة الأحساء.
المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني (الكلية التقنية/المعهد الثانوي الصناعي).

## أهم الإنجازات

يتبع | مركز النخيل والتمور:

### 6. إنجازات أخرى:

#### الإنجاز

إصدار دليل المواصفات القياسية الاستراتيجية للتمور بالمملكة العربية السعودية.

الإنهاء من إعداد العدد الرابع من المجلة العلمية لمركز النخيل والتمور وهي تحت الطباعة.

## أهم الإنجازات

## الثروة الحيوانية

## المحاجر

أسم المنجز	وصف المنجز	الأثر الاقتصادي	الأثر الاجتماعي
إنشاء وإعادة تأهيل محجر ميناء الملك عبد العزيز ومطار الملك خالد.	تأهيل المحاجر لاستقبال وفحص جميع أنواع الحيوانات والطيور المستورة.	رفع كفاءة المحاجر من خلال تنويع مصادر الإرساليات مع جميع الدول.	التسهيل على المواطنين.
إعادة تأهيل المحجر الحيواني والنباتي بالخمرة بجدة.	تأهيل المحجر بعدف حجر الحيوانات المصابة الامراض المحجرية الغير خطره بهدف تطبيق جميع الاجراءات المحجرية قبل فسخ دخولها الى المملكة.	تقليل عدد الارساليات المرفوضه واثرها الاقتصادي على المستودين.	تأمين الإحتياج من اللحوم الحمراء بهدف تحقيق الإكتفاء الغذائي.
تأمين غرف لاستقبال الطيور بمطار الملك خالد ومطار الأمير نايف بالقصيم.	فتح مجال دخول الطيور الحيه من خلال المطارات.	زيادة النشاط التجاري في سوق الطيور.	التسهيل على المواطنين.
ترسية عملية تقديم خدمات فنية ومستلزمات للمحاجر.	تنفيذ الصيانة والنظافة وتوفير مواد النظافة للمحاجر.	تطوير الخدمات المحجرية بما يزيد من الأثر الاقتصادي للاستيراد.	حماية البيئة.
حصر الافات النباتية.	حصر النباتات العائلة الرئيسية لحوالي ثمانين آفة مدرجة في القائمة (A1) المعتمدة من قبل دول مجلس التعاون.	منع دخول الافات الزراعية واصابة المنتجات الزراعية بتلك الافات.	حماية الانتاج النباتي المحلي والبيئة النباتية المحلية.

تحديث أولي لقوائم الآفات الحجرية.	من خلال تحديث القائمة الموحدة بدول مجلس التعاون والملحقة باللائحة التنفيذية لنظام (قانون) الحجر الزراعي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بالمملكة العربية السعودية.	تصنيف الامراض الحجرية بما يضمن سلامة الارساليات النباتية والحد من تسرب الآفات الى المملكة والمحافظة على الثروة النباتية.	الحد من دخول الآفات التي تصيب النباتات.
إعداد قائمة بآفات حجرية رئيسية للتركيز عليها.	التفتيش الصحي والاختبارات المعملية بمختلف نقاط الدخول (المنافذ) وكذلك الانتهاء من إعداد قائمة بآفات محجرية.	الاستخدام الأمثل لموارد الوزارة الفنية والمادية ورفع كفاءة الاداء.	الحد من دخول الأوبئة والامراض الوبائية الوافدة والمشاركة.
منح وتجديد التراخيص لعدة مصانع بوضع العلامة المعتمدة للمعيار الدولي رقم (15) الخاص بمعالجة مواد التعبئة الخشبية بصفة دورية.	وضع ختم المعيار الدولي على مواد التغليف والطبليات المستخدمة للتصدير.	تسهيل صادرات المملكة للخارج.	تسهيل الإجراء للراغبين في تصنيع مواد التغليف الخشبية.
الانتهاء من تطوير المحاجر بما يتناسب مع التجارة العالمية والإقليمية للمواشي ومنتجاتها وفقاً لمقاييس وتدابير وقوانين المنظمات الدولية المختصة.	تحديث آليات العمل بالمحاجر وفقاً للمعايير الدولية المعتمدة.	زيادة جودة المنتج المحلي والقدرة على المنافسة في الأسواق العالمية وضمن جودة المنتجات والسلع المستوردة.	حماية المستهلك المحلي من تأثير المنتجات ذات الجودة المنخفضة.

## أهم الإنجازات

الانتهاء من تحديث آلية لا سيتراد المواشي الحية وفقاً للمنظمات الدولية والإقليمية مراعاة لظروف المملكة.

ربط المحاجر الحيوانية والنباتية إلكترونياً عبر البوابة الإلكترونية (أنعام) مع الهيئة السعودية للجمارك في المرحلة الأولية.

الانتهاء من وضع الدليل الخليجي الاسترشادي للحجر الحيواني.

إقامة مهرجان أصول الأغنام المحلية "فحول وإنتاج".

تطوير الاشتراطات الصحية لاستيراد المواشي الحية والزمام الدول المصدرة بالمواصفات المطلوبة من المملكة.

اكمال العمليات الفنية والإدارية للربط الالكتروني بين الوزارة والهيئة السعودية للجمارك.

وضع الاشتراطات والصحية والمواصفات الفنية والإجراءات المحجربة الموحدة بين دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

تطبيق قرار إيقاف زراعة الاعلاف والزمام الدول المصدرة باوزان محددة للمواشي المصدرة الى المملكة.

إنسياب عمليات الاستيراد والتصدير وسرعة اكمال الإجراءات وتذليل العقبات.

توحيد شروط وإجراءات الاستيراد والتصدير لضمان انسياب الارساليات الحيوانية والمنتجات وتسهيل تبادل السلع والمنتجات الحيوانية بين مواطني دول الخليج العربية.

حماية الموارد الطبيعية ومصادر المياه بالمملكة.

تسهيل الإجراءات على المستوردين السعوديين.

زيادة العلاقات التجارية والروابط الاجتماعية بين دول الخليج العربية.

تطوير إجراءات التراخيص لمشاريع الإنتاج الحيواني مع عمل نماذج إلكترونية لها.

الانتهاء من وضع التشريعات الخاصة لمركز التلقيح الصناعي ونقل الأجنة والترخيص لعدد (2) من هذه المراكز وكذلك وضع التشريعات الخاصة لتصدير السائل المنوي والبويضات والأجنة.



## أهم الإنجازات الإنتاج الحيواني

أسم المنجز	وصف المنجز	الأثر الاقتصادي	الأثر الاجتماعي
تصميم أداة الشفرة الوراثية للإبل.	طقم لفحص الشفرة الوراثية معملياً لتحديد نوع الحيوان.	إمكانية دراسة تطوير الإنتاج وراثياً لرفع الطاقة الإنتاجية بمعدلات التحويل.	تحديد نسب الحيوان لدى المربين بواسطة الشفرة الوراثية.
إقامة مهرجان أصول الأغنام المحلية "فحول وإنتاج" والإشراف على المهرجانات المشابهة وتطويرها.	مسابقة تحت إشراف الوزارة لاختيار أفضل الفحول والإنتاج من الأغنام والماعز.	المحافظة على سلالة الأغنام والماعز وتطويرها.	خلق نوع من التنافس بين المربين وتبادل واكتساب الخبرات والمحافظة على الثروة الحيوانية من الأغنام والماعز.
عقد دورات تدريبية فنية في مجال الثروة الحيوانية للموظفين بالتعاون مع جامعة الملك فيصل.	دورات.	تطوير الثروة الحيوانية.	تطوير الموظفين والمربين.
وضع التشريعات الخاصة لمركز التلقيح الصناعي ونقل الأجنة والترخيص لعدد (2) من هذه المراكز وكذلك وضع التشريعات الخاصة لتصدير السائل المنوي والبويضات والأجنة.	وضع قواعد وتشريعات.	حماية الثروة الحيوانية من الأمراض التي تنتقل عبر التلقيح الاصطناعي ونقل الأجنة.	نشر وتوطين التقنيات الحديثة بالتحسين الوراثي بين المربين..
تطوير إجراءات التراخيص لمشاريع الإنتاج الحيواني مع عمل نماذج إلكترونية لها.	العمل على ربط تراخيص المشاريع إلكترونياً.	تسهيل إجراءات إنشاء وتجديد تراخيص مشاريع الإنتاج الحيواني.	تخفيف ضغط المعاملات على الموظف وسرعة الحصول على المعلومة.
الانتهاء من وضع التشريعات الخاصة لعربات الإنتاج الحيواني، وتم الترخيص لعدد (2) من العربات التي تقوم بهذه الخدمة	وضع قواعد وتشريعات	تحسين جودة الخدمات المقدمة للإنتاج الحيواني وخلق وظائف للمجتمع.	توفير خدمات خاصة للإنتاج الحيواني. وخلق وظائف للمجتمع.
تطوير إجراءات التراخيص لمشاريع الإنتاج الحيواني مع عمل نماذج إلكترونية لها.	العمل على ربط تراخيص المشاريع إلكترونياً.	تسهيل إجراءات إنشاء وتجديد تراخيص مشاريع الإنتاج الحيواني.	تخفيف ضغط المعاملات على الموظف وسرعة الحصول على المعلومة.

## خدمات الثروة الحيوانية

أسم المنجز	وصف المنجز	الأثر الاقتصادي	الأثر الاجتماعي
تنفذ التقصي الوبائي الشامل لأهم الأمراض الحيوانية بالمملكة وتحليل النتائج ورسم الخارطة الوبائية للأمراض المستهدفة السيطرة عليها وتطبيق خطط التحكم والسيطرة على هذه الأمراض.	عمل التقصي الوبائي للأمراض الحيوانية والأمراض المشتركة بجميع مناطق المملكة وإجراء التحليل للنتائج لعمل الخرائط الوبائية لهذه الأمراض وبناء خطط التحكم والسيطرة عليها وتطبيقها في المناطق المستهدفة للسيطرة على هذه الأمراض.	التحكم والسيطرة على الأمراض الحيوانية والمشاركة لها أثر اقتصادي من خلال تقليل الخسائر الاقتصادية من هذه الأمراض وكذلك تقليل أثر الأمراض المشتركة.	زيادة العائد لمربيين الثروة الحيوانية والمساهمة في زيادة التوظيف والعمل في مجال الثروة الحيوانية وكذلك تقليل الأثار الاجتماعية من الأمراض المشتركة.
احتواء مرض إنفلونزا الطيور (H5N8) بصورة كاملة في مشاريع الدواجن.	التخلص من جميع الطيور المصابة وإجراء التطهير والتعقيم لجميع المزارع المصابة وكذلك تطبيق جميع إجراءات الامن الحيوي في المشاريع المصابة للتخلص من المرض وكذلك في المشاريع السليمة لمنع انتشار هذه الأمراض.	تقليل الخسائر الاقتصادية من مرض إنفلونزا الطيور الي اقصي حد من خلال التخلص من الطيور المصابة ومنع انتشار المرض والمحافظة على الثروة الداجنة من نسبة الوفيات العالية من هذا المرض.	المحافظة علي الاستثمار في قطاع الدواجن مما له أثر اجتماعي كبير وكذلك المحافظة علي الامن الحيوي من مشاريع الدواجن كمصدر رئيسي للحوم الدواجن والبيض.
رفع مستوي الخدمات البيطرية من 35% إلى 39% من خلال تأمين كافة الاحتياجات اللازمة للعيادات والوحدات البيطرية بجميع مناطق المملكة.	زياده ورفع مستوي الخدمات البيطرية من خلال إجراء العلاجات والتحصينات للحيوانات بالعيادات والوحدات البيطرية مع تأمين كافة الاحتياجات اللازمة للعيادات والوحدات البيطرية بجميع مناطق المملكة وكذلك تأمين عيادات بيطرية متنقلة.	التحكم والسيطرة علي الأمراض الحيوانية وتقديم الخدمات البيطرية في علاج وتحصين الحيوانات ولها اثر اقتصادي من خلال تقليل الخسائر الاقتصادية من هذه الأمراض وكذلك تقليل اثر الأمراض المشتركة.	زيادة العائد لمربيين الثروة الحيوانية والمساهمة في زيادة التوظيف والعمل في مجال الثروة الحيوانية وتحقيق الامن الغذائي.
المشاركة في المهرجانات والمعارض المختصة بالثروة الحيوانية (معرض الصيد والصقور ومهرجان الملك عبد العزيز للإبل ومهرجان الملك عبد العزيز للصقور).	الإشراف الصحي والرقابي من خلال المشاركة في المهرجانات والمعارض المختصة بالثروة الحيوانية.	المردود الاقتصادي من التحكم والسيطرة في الأمراض الحيوانية والأمراض المشتركة ومنع انتقالها من الحيوان للإنسان.	إثراء المشاركة المجتمعية ورفع مستوي الرضا لدى المشاركين في المعارض والمهرجانات وحماية الجمهور من الأمراض المشتركة.

## أهم الإنجازات

## المختبرات البيطرية

أسم المنجز	وصف المنجز	الأثر الاقتصادي	الأثر الاجتماعي
المساهمة في التحكم والسيطرة على الأمراض الحيوانية. العزل والتصنيف والتنميط الجيني لخمسة (5) مسببات مرضية محلية.	نجاح العزل والتصنيف والتنميط الجيني لخمسة (5) مسببات مرضية محلية: 1- فيروس متلازمة الشرق الوسط التنفسية MERS-COV. 2- بكتيريا الحمى المالطية BRU-CELLA. 3- فيروس انفلونزا الطيور للعتريتين H9N2, H5N8. 4- فيروس الحمى القلاعية FMDV. 5- فيروس طاعون المجترات الصغيرة PPR.	حماية الثروة الحيوانية وتقليل الخسائر الاقتصادية الناتجة من انتشار هذه الأمراض.	ضمان الأمن الغذائي.
توقيع برنامج تنفيذي مع وزارة الزراعة الفرنسية.	رفع قدرات المختبرات البيطرية بالمملكة وتوقيع برنامج تنفيذي في مجال بناء قدرات مختبرات المملكة العربية السعودية للصحة الحيوانية مع وزارة الزراعة والأغذية الفرنسية ولمدة 3 سنوات.	رفع وتحسين كفاءة التشغيل والجودة.	رفع جودة الخدمة المقدمة للمستفيدين.

إنتاج اللقاحات البيطرية البكتيرية والفيروسية (44 مليون جرعة لقاح فيروسي).  
(74 مليون لقاح بكتيري).

تم إنتاج اللقاحات الفيروسية (جدري الضأن - طاعون المجترات الصغيرة - وجدري الجمال - التهاب الجلد العقدي) بكمية وقدرها (44,000,000) جرعة.  
تم إنتاج اللقاحات البكتيرية (البروسيللا - التسمم المعوي - التسمم الدموي - التهاب الرئوي عند الماعز (الميكوبلازما) - اللقاح المزدوج (التسمم الدموي + التسمم المعوي) بكمية وقدرها (74,000,000) جرعة.

حماية الثروة الحيوانية وتقليل الخسائر الاقتصادية الناتجة من انتشار هذه الأمراض.

ضمان الأمن الغذائي.

## أهم الإنجازات

القيام بإجراء الاختبارات التشخيصية والمحجرية والعديد من المسوحات الحقلية.	تم إجراء (133,200) اختبار في مختبرات التشخيص البيطري ومختبرات جودة وسلامة الغذاء.	حماية الثروة الحيوانية وتقليل الخسائر الاقتصادية الناتجة من انتشار هذه الأمراض.	ضمان الأمن الغذائي.
(أكثر من 300,000) اختبار في مختبرات التشخيص البيطرية ومختبرات المحاجر.	تم إجراء (154,529) اختبار في مختبرات المحاجر بمنافذ المملكة المختلفة.		
	تم إجراء (39,486) اختبار للمسوحات والتقصي الحقلية ويشمل ذلك:		
	حملة التقصي عن اهم الأمراض الحيوانية بالمملكة.		
	حملة التقصي عن مرض انفلونزا الطيور بالمملكة.		
	حملة التقصي عن مرض حمى الوادي المتصدع بمنطقة جازان بالمملكة.		
	تشخيص مرض انفلونزا الطيور العترة H5N8 وتحديد تسلسل قواعد الحمض النووي للفيروس بالتنسيق مع جامعة هونغ كونغ-معهد الصحة العامة وإدراج هذه المعلومات ببنك الجينات وتم نشر ورقة علمية في مجلة الامراض المعدية الطارئة التابعة لمركز التحكم والسيطرة الأمريكي (CDC).		

رفع مستوى المختبرات وتزويد المختبرات التي تم تأهيلها (الباحة - عسير - تبوك - عرعر) باحتياجاتها من الأجهزة المخبرية.	تم تأمين الأجهزة المخبرية للمختبرات الجديدة وتشمل مختبرات (الباحة-عسير-تبوك-عرعر).	الحد من انتشار الأمراض الوبائية لحماية الثروة الحيوانية.	خدمة مربي الثروة الحيوانية ومشاريع الانتاج الحيواني.
تأهيل مختبرات (ميناء الملك عبدالعزيز بالدمام وميناء جدة الاسلامي).	تم البدء في أعمال التأهيل لمختبرات (ميناء الملك عبدالعزيز بالدمام - ميناء جدة الاسلامي).	الحد من دخول الامراض الوبائية وانتشارها وحماية الثروة الحيوانية.	ضمان الأمن الغذائي.
الإنهاء من دراسة الأثر البيئي لمشروع المختبر البيطري المركزي بالرياض ومختبر التشخيص البيطري بجدة.	تم الانتهاء من دراسة الاثر البيئي للمشروعين (المختبر البيطري المركزي بالرياض و مختبر التشخيص البيطري بمنطقة مكة المكرمة).	تقليل التكلفة الاقتصادية الناتجة من معالجة المشاكل البيئية.	المحافظة على البيئة بدراسة الاثر المتوقع قبل اعتماد المشروع.

## أهم الإنجازات

## تقييم مخاطر الثروة الحيوانية

أسم المنجز	وصف المنجز	الأثر الاقتصادي	الأثر الاجتماعي
إستقبال بلاغات وإستفسارات المواطنين في مجال الثروة الحيوانية.	بلغ إجمالي عدد البلاغات والاستفسارات البيطرية الواردة للغرفة المركزية للمعلومات والطوارئ والاستفسارات البيطرية (14373) بلاغ وإستفسار بيطري ( بنسبة زيادة (37%) عن العام الماضي ).	التدخل السريع قبل حدوث ارتفاع كبير في نفوق الحيوانات.	-وجود قناة مباشرة للتواصل مع المواطنين في حالات الأوبئة و الحد من إنتشار الأوبئة و الأمراض المشتركة بين الإنسان والحيوان.
إعداد آلية أخذ العينات للخضار والفاكهة.	تهدف الآلية لمتابعة متبقيات المبيدات في الخضار والفاكهة و تم فحص: (3,314) عينة. وبلغ عدد الإيجابية (142).	-سرعة التواصل مع ضباط الإتصال في المناطق للبلاغات الطارئة مثل (إنفلونزا الطيور -كورونا) لسرعة الإستجابة وتطبيق الإجراءات.	-تسهيل الخدمات للمواطنين ووجود قاعدة بيانات لكل مربي.
إعداد مشروع تقييم مخاطر الثروة الحيوانية.	قامت الإدارة بإعداد مشروع تقييم مخاطر الثروة الحيوانية حيث تم تصنيفها لعد اقسام من ناحية الأثر. وتم تحديد (518) خطراً داخلياً و (10) خطر خارجي.	إعداد مشروع تقييم مخاطر الثروة الحيوانية.	توفير قواعد بيانات لكل مربي و سهولة الوصول للمعلومة في الجهاز المركزي.
إعداد مشروع تقييم مخاطر الثروة الحيوانية.	قامت الإدارة بإعداد مشروع تقييم مخاطر الثروة الحيوانية حيث تم تصنيفها لعد اقسام من ناحية الأثر. وتم تحديد (518) خطراً داخلياً و (10) خطر خارجي.	إعداد مشروع تقييم مخاطر الثروة الحيوانية.	توفير قواعد بيانات لكل مربي و سهولة الوصول للمعلومة في الجهاز المركزي.
إعداد آلية أخذ العينات للخضار والفاكهة.	تهدف الآلية لمتابعة متبقيات المبيدات في الخضار والفاكهة و تم فحص: (3,314) عينة. وبلغ عدد الإيجابية (142).	-سرعة التواصل مع ضباط الإتصال في المناطق للبلاغات الطارئة مثل (إنفلونزا الطيور -كورونا) لسرعة الإستجابة وتطبيق الإجراءات.	-تسهيل الخدمات للمواطنين ووجود قاعدة بيانات لكل مربي.
إعداد آلية أخذ العينات للخضار والفاكهة.	تهدف الآلية لمتابعة متبقيات المبيدات في الخضار والفاكهة و تم فحص: (3,314) عينة. وبلغ عدد الإيجابية (142).	-سرعة التواصل مع ضباط الإتصال في المناطق للبلاغات الطارئة مثل (إنفلونزا الطيور -كورونا) لسرعة الإستجابة وتطبيق الإجراءات.	-تسهيل الخدمات للمواطنين ووجود قاعدة بيانات لكل مربي.
إعداد آلية أخذ العينات للخضار والفاكهة.	تهدف الآلية لمتابعة متبقيات المبيدات في الخضار والفاكهة و تم فحص: (3,314) عينة. وبلغ عدد الإيجابية (142).	-سرعة التواصل مع ضباط الإتصال في المناطق للبلاغات الطارئة مثل (إنفلونزا الطيور -كورونا) لسرعة الإستجابة وتطبيق الإجراءات.	-تسهيل الخدمات للمواطنين ووجود قاعدة بيانات لكل مربي.
إعداد آلية أخذ العينات للخضار والفاكهة.	تهدف الآلية لمتابعة متبقيات المبيدات في الخضار والفاكهة و تم فحص: (3,314) عينة. وبلغ عدد الإيجابية (142).	-سرعة التواصل مع ضباط الإتصال في المناطق للبلاغات الطارئة مثل (إنفلونزا الطيور -كورونا) لسرعة الإستجابة وتطبيق الإجراءات.	-تسهيل الخدمات للمواطنين ووجود قاعدة بيانات لكل مربي.

## أهم الإنجازات

## الصحة والرقابة البيطرية

أسم المنجز	وصف المنجز	الأثر الاقتصادي	الأثر الاجتماعي
تطبيق الرقابة على المنشآت البيطرية.	متابعة التزام المنشآت البيطرية بنظام مزاولة المهن الطبية البيطرية والنظم الأخرى المعمول بها.	تحسين جودة الخدمات البيطرية الخاصة بما ينعكس على تعظيم الفائدة من الثروة الحيوانية في المملكة وتقليل الفاقد منها.	توفر خدمات بيطرية خاصة للمواطنين تحظى بجودة عالية وفق رقابة محكمه.
تطبيق الرقابة على مشاريع الثروة الحيوانية.	متابعة التزام مشاريع الثروة الحيوانية بالأنظمة واللوائح والتعليمات التي تصدرها الوزارة لحماية الثروة الحيوانية.	تقليل الخسائر الاقتصادية الناتجة عن سوء تطبيق الاجراءات والحد من النفوق العالي في تلك المشاريع.	ضمانا توفير غذاء صحي وامن وذو جودة عالية للمواطنين.
إعداد مشاريع بحثيه وتنفيذها.	إعداد وتنفيذ الابحاث في مجال الصحة الحيوانية والصحة العامة.	توجيه الاستراتيجيات وفق مخرجات الدراسات والابحاث العلمية بهدف الحفاظ على الثروة الحيوانية بالمملكة.	حماية الصحة العامة من الامراض المشتركة بين الانسان والحيوان.
تطبيق مبادئ الرفق بالحيوان.	تنفيذ برامج موجهة للتوعية بالرفق بالحيوان ومحاسبة المسيئين للحيوانات بشكل عام.	-	تطبيق مفهوم الرفق بالحيوان بما يتوافق مع قيمنا الاسلامية.



## أهم الإنجازات

## الإدارة العامة للمساحة والخرائط:

## الأعمال المنجزة عام 2018

إعداد هيكل تنظيمي للإدارة بالتنسيق مع الوكالة.

دعم الإدارة بكادر وظيفي مناسب.

إعداد برنامج توثيق ممتلكات الوزارة بالتنسيق مع الإدارة العامة لتقنية المعلومات.

إصدار عدد (34) قرار نزع ملكية لمشاريع الوزارة.

عدد المخططات المؤرشفة إلكترونياً

25,000  
مخططعدد قرارات التمليك  
المصادق عليها2,427  
قرار

## أهم التحديات :

1. قلة الكوادر البشرية المؤهلة في مجال الأعمال المساحية.

2. أن المخططات الزراعية للأراضي الموزعة في غالبها معدة وفق الطرق القديمة لإعداد المخططات والتي كانت تستخدم وقت إعداد المخططات، كما كان يستخدم عداد السيارة لقياس مواقع المخططات عن أقرب قرية أو مدينة، ويصل عمر بعض المخططات إلى (48) سنة، ولهذا فلا يتوفر بها إحدائيات، ومعالم ربط ثابتة ودقيقة.

## الحلول والانجازات :

1. عدد المخططات المؤرشفة إلكترونياً (25,000) مخطط.

2. عدد المخططات المسترقمة بالإحدائيات بنظام الاراضي (15,000) قطعة.

3. عدد المخططات المصححة (100) مخطط .

4. تم اعطاء المناطق الصلاحيات للاطلاع وسحب المخططات الواقعة تحت اشرافهم مما قلل الوقت في انجاز المعاملات .

5. عدد المخططات المعتمدة في 2018م (200) مخطط .

6. تم تأمين عدد (45) جهاز رفع مساحي عن طريق الأقمار الصناعية (GPS) ثنائية التردد عالي الدقة لجميع فروع المملكة.

7. تم تدريب المساحين العاملين بالفروع على استخدام هذه الأجهزة بدورات تطبيق عملي ونظري في الطائف وأبها.

8. التعاقد مع مكتب استشاري متخصص في مجال الاستشارات الهندسية لتشخيص أوضاع أعمال المساحة بالوكالة ووضع خطة تنفيذية لتطوير أعمال المساحة مع إجراء مسح ضوئي لجميع المخططات بالوزارة وعددها (25) ألف مخطط ، واسترقام (9) آلاف مخطط ، وإعداد أدلة لإجراءات : مسح الأراضي الزراعية ، المسح بالنظام العالمي لتحديد المواقع ، تطبيق المخططات الزراعية ، قراءة وتحليل الخرائط ، تدريب الكوادر الفنية بالوزارة.

تم تأمين عدد

45

جهاز رصد مساحي حديث يستخدم  
تقنيات الرصد بالأقمار الصناعية

9. التعاقد مع شركات متخصصة لمسح الحيازات الزراعية من قبل وكالة الوزارة للخدمات المشتركة ، لإعادة رفع المخططات الزراعية من واقع الطبيعة باستخدام نظم الرصد بالأقمار الصناعية، وربطها مع المخططات المعتمدة باستخدام نظم المعلومات الجغرافية وقواعد البيانات للقرارات الزراعية بالوزارة.

## أهم الإنجازات يتبع | الأراضي والمساحة:

### الأراضي

#### أهم التحديات :

1. عدم تسجيل كافة بيانات القرارات الزراعية الموزعة من قبل الوزارة ( توزيع ، تمليك ، إلغاء ) .
2. التوسع الحاصل في مجال الاستثمار في الأراضي الواقعة تحت إشراف الوزارة سواء من حيث العدد أو نوعية الاستثمارات، ومن ذلك مشاريع الدواجن ومصانع الأعلاف والعيادات والمستشفيات البيطرية والمناحل وكذلك المتنزهات البرية ومجالات أخرى متنوعة وهذا يحتاج إلى كوادر مؤهلة ومدربة لكون التعامل في استثمارات الأراضي الزراعية وفتح آفاق جديدة يعتبر من الأمور الجديدة على الوزارة بالتعاون مع وكالة الشؤون الاقتصادية والاستثمار.

#### الحلول والإنجازات :

1. تم الاستعانة بموظفي الوزارة في فروع الوزارة المكاتب والوحدات كما تم التنسيق مع وكالة الخدمات المشتركة للتعاقد مع إحدى الشركات من القطاع الخاص لتوفير مدخلي بيانات ، وتنتج عن ذلك زيادة عدد القرارات الزراعية المدخلة في الأنظمة التطبيقية للوزارة حيث بلغت (238,328) قرار .
2. إيجاد مشروع مستقل لدراسة جدية استثمار الأراضي الموزعة من الوزارة والعمل على تمليك ما تم احياءه وإلغاء المواقع التي لم تستثمر وفق الضوابط المعتمدة بناء على قراري مجلس الوزراء رقم (285) وتاريخ 17-6-1436هـ ورقم (415) وتاريخ 1-8-1439هـ وبلغ عدد القرارات التي تم تمليكها (78,105) قرار وتم إلغاء عدد (16,971) قرار ثبت عدم جدية استثمارها بالتعاون مع اللجنة المركزية بالوزارة.

عدد القرارات الزراعية المدخلة في  
الأنظمة التطبيقية

**238,328**  
قرار

عدد القرارات التي تم تمليكها

**78,105**  
قرار

3. تم التعاقد مع أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة للعمل على دراسة طلبات الشركات الزراعية تمليكها الأراضي التي تحت يدها وفقاً لقرارات مجلس الوزراء رقم (214) وتاريخ 4-5-1436هـ ورقم (319) وتاريخ 8-7-1436هـ ورقم (691) وتاريخ 22-11-1438هـ ، وتوج ذلك بصدور قرار مجلس الوزراء رقم (288) وتاريخ 30-5-1440هـ بآلية العمل على تمليك الشركات الزراعية وتعمل الوزارة حالياً على انجاز ذلك بمشيئة الله.
4. عدد قرارات التمليك المصادق عليها عام 2018م (2,427) قرار.
5. عدد قرارات التخصيص الصادر لصالح الوزارة وجهات أخرى عام 2018م (96) قرار تخصيص.



## أهم الإنجازات يتبع | الأراضي والمساحة:

### قضايا الأراضي

#### أهم التحديات :

1. قلة الكوادر المؤهلة شرعياً وقانونياً.
2. رفع كفاءة ممثلي الوزارة في اللجان المشكلة بأوامر سامية أو وزارية ليكون ممثلي الوزارة على مستوى عال من القدرة على التفاوض والإقناع.
3. زيادة قضايا الاعتراض على المواقع التي تخصص للاستثمار كمشاريع دواجن.

#### الحلول والإنجازات :

1. إعداد برامج مكثفة لتأهيل الكوادر العاملة في الإدارة بالتنسيق مع إدارة التطوير الإداري عن طريق التعاقد مع بعض الجامعات السعودية والمعاهد الخاصة.
2. التعاقد مع أحد المكاتب الاستشاري القانونية ( المركز العربي للقانون ) لمدة ثلاث سنوات ، ليؤمن كوادر بشرية مؤهلة تساهم مع الوزارة في دراسة القضايا والترافع لدى الجهات القضائية ومراجعة اللوائح والدفعات التي تعدها الوزارة للجهات القضائية وشبه القضائية ، والعمل حالياً على اجراء عقد جديد لذلك.
3. رفعت الوزارة عن موضوع الاعتراضات على مشاريع الدواجن وتأثيرها على تدني نسبة انتاج اللحوم البيضاء بالمملكة للمقام السامي الكريم وصدر توجيه بتشكيل لجنة من وكلاء عدة وزارات معنية ورفعت توصياتها للمقام السامي من قبل وزارة الداخلية وصدر قرار مجلس الوزراء لتشجيع صناعة الدواجن رقم (182) وتاريخ 13-5-1437هـ وقرار مجلس الوزراء رقم (281) وتاريخ 4-6-1439هـ المتعلق بالمسافات لمشاريع الدواجن.

4. تم تصدير (280) معاملة إفادة لديوان الملكي وعدد (160) معاملة إفادة للهيئة الوطنية لمكافحة الفساد.
5. تم دراسة عدد (2,000) قضية واردة من عدة جهات والخروج بتوصيات نظامية بشأنها .
6. تم ارشفة عدد (80) حكم قضائي صادر من المحكمة الإدارية وتكون الوزارة طرف فيها ، وتم تصنيفها على حسب نوع القضية والمنطقة ، وسيتم إعداد نسخ من تلك الأحكام وتزويد الإدارات العامة والمديريات بصورة منها على قرص مرن (CD) للاطلاع والاستفادة من محتوياتها .
7. تم دراسة (200) قضية مرفوعة ضد الوزارة على مستوى المملكة حيث البعض منها تم الترافع فيها والبعض تم إعداد لوائح اعتراضية على الأحكام الصادر فيها ومتابعة وتوجيه ممثلي الوزارة في تلك القضية.
8. تم مشاركة المختصين بهذه الإدارة بعدد (45) لجنة داخلية ولجان وزارية ولجان هيئة الخبراء.
9. تم دراسة عدد (130) طلب حجة استحكام واقطاعات والخروج بتوصيات بشأنها حسب الانظمة والتعليمات المتعلقة بها.
10. تم دراسة (300) طلب مبدئياً وإحالته للجنة المنازعات حسب الاختصاص.

## الفصل السابع



# التعاون الدولي



## أهم الإنجازات



1. وقعت الوزارة عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم في مجالات عمل الوزارة مع عدد من الدول عام 2018م وهي:
  - « جمهورية مصر العربية، الجمهورية الفرنسية، جمهورية موريتانيا الإسلامية).
2. اتفاقيات ومذكرات تفاهم صدر بشأنها قرارات مجلس الوزراء القاضية بتفويض معالي الوزير - أو من ينيبه - بالتوقيع عليها وهي جاهزة للتوقيع وتم إبلاغ الجانب الآخر بشأنها مع كل من:
  - « جمهورية جنوب أفريقيا، الولايات المتحدة الأمريكية، جمهورية جيبوتي، جمهورية السودان، جمهورية موزمبيق، جمهورية العراق، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، جمهورية جورجيا، مملكة البحرين).
3. الرفع للمقام السامي الكريم بطلب الموافقة على قيام معالي الوزير أو من ينيبه بالتوقيع على عدد من الاتفاقيات أو مذكرات التفاهم مع عدد من الدول وهي:
  - « جمهورية النمسا، جمهورية سنغافورة، الجمهورية التركية، الجمهورية التونسية)

4. مراجعة اتفاقية مع عدد من الدول وهي:
  - « حكومة جمهورية منغوليا، وجمهورية النمسا، الجمهورية التونسية، جمهورية زامبيا).
5. عقد عدد من اللجان المشتركة بين المملكة والدول الصديقة التي تتولى الوزارة رئاسة الجانب السعودي فيها ومنها:
  - « (جمهورية إثيوبيا، نيوزيلندا، أوكرانيا).
- « كما شاركت الوزارة في عدد من اجتماعات اللجان المشتركة التي يرأس الجانب السعودي فيها الوزارات الأخرى.
6. جاري التباحث بشأن إعداد وثيقة مشروع بين وزارة البيئة والمياه والزراعة ومركز البيئة والتنمية للإقليم العربي وأوروبا (سيداري) في مجال البيئة وذلك لكي يقدم المركز الدعم الفني للوزارة في المجالات البيئية.
7. تم إعداد مسودة مشروع اتفاقية تعاون استراتيجي بين وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية



اجتماعات للجان  
مشتركة، مع  
**3**  
دول

« حضور معالي الوزير للدورة الـ(41) لمجلس محافظي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)، خلال المدة من 12-14/2/2018م، والتوقيع على مشروع المساعدة الفنية مستردة التكاليف مع الصندوق.

« مرافقة معالي الوزير لصاحب السمو الملكي ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع، أثناء زيارة سموه الكريم لجمهورية مصر العربية، خلال المدة من 4-6/3/2018م، والتي تم التوقيع فيها على اتفاقية في مجال حماية البيئة والحد من التلوث.

« زيارة معالي الوزير لجمهورية بلغاريا يومي 14 و15/2/2018م.

« ترأس معالي الوزير لوفد المملكة المشارك في اجتماعات الدورة الخامسة للجنة السعودية الأثيوبية المشتركة، والتي عُقدت في مدينة أديس أبابا، خلال المدة من 17-19/4/2018م.



اتفاقيات و مذكرات  
تفاهم  
**20**  
دولة

السعودية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة لتقديم الدعم الفني للوزارة لتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للبيئة وبناء القدرات في المجالات البيئية.

8. تم إعداد مسودة مشروع اتفاقية تعاون اطارية بين وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية والمركز الدولي للزراعات الملحية (إكبا) في مجالات التنمية الزراعية والاستدامة البيئية.

## مشاركات أخرى:

قام معالي الوزير ومعالي النائب وأصحاب السعادة الوكلاء بالمشاركة وحضور الاجتماعات التالية، وكذلك استقبلت الوزارة عدد من الضيوف، والتي تم الترتيب لها من قبل الإدارة وهي:

## أهم الإنجازات

« حضور معالي الوزير لاجتماعات الجمعية العامة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، التي عقدت يومي 25 و26/4/2018م في البحر الميت بالمملكة الأردنية الهاشمية.

« حضور معالي النائب للاجتماع الـ12 للمكتب التنفيذي للمجلس الوزاري العربي للمياه، والذي تم عقده في مقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، بمدينة القاهرة، بجمهورية مصر العربية يومي 24 و25/1/2018م.

« حضور معالي النائب للدورة العاشرة للمجلس الوزاري العربي للمياه، والاجتماع الـ(17) للجنة الفنية العلمية الاستشارية للمجلس، والمؤتمر العربي للمياه، خلال المدة من 29/4-3/5/2018م، بدولة الكويت.

« مشاركة الوزارة في اجتماعات وكلاء وزارات الزراعة بدول مجموعة العشرين، والتي عقدت في مدينة روزاريو بالأرجنتين، خلال المدة من 12-15/3/2018م برئاسة سعادة وكيل الوزارة للثروة الحيوانية.

« حضور سعادة وكيل الوزارة للزراعة لحفل جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي، والذي عقد خلال المدة من 19-23/3/2018م، في مدينة أبوظبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة.

« مشاركة الوزارة في الاجتماع الوزاري للدورة الـ(34) للمؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (فاو)، والذي عُقد بمقر المنظمة الرئيسي في روما بإيطاليا، خلال المدة من 7-11/5/2018م.

« مشاركة معالي الوزير في اجتماعات مجلس التنسيق السعودي الإماراتي، والتي عُقدت في مدينة جدة بتاريخ 10/5/2018م.

« مشاركة الوزارة في الجلسة (86) للجمعية العامة السنوية للمنظمة العالمية للصحة الحيوانية، والتي عُقدت في مقر المنظمة بمدينة باريس، بفرنسا، خلال المدة من 20-25/5/2018م.

« مشاركة الوزارة ضمن الوفد المرافق لمعالي وزير التجارة والاستثمار أثناء زيارته لجمهورية كوستاريكا، خلال المدة من 21-23/1/2018م.

« زيارة معالي مدير عام منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (فاو) للمملكة، وذلك خلال المدة من 24-27/2/2018م.

« زيارة وفد رفيع المستوى من وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي بجمهورية مصر العربية للمملكة، برئاسة نائب وزير الزراعة المصري، خلال المدة من 5-7/3/2018م، لمقابلة المختصين بهذه الوزارة بشأن إيقاف استيراد المملكة لعدد من المحاصيل الزراعية ومناقشة متبقيات المبيدات.



« زيارة وفد من وزارة الثروة الحيوانية والغابات والمراعي بجمهورية الصومال الفيدرالية للمملكة، خلال المدة من 23-26/4/2018م، وذلك لمناقشة الشروط الصحية البيطرية التي يجب تطبيقها في المحاجر البيطرية المعتمدة من قبل هذه الوزارة للنظر في إمكانية رفع الحظر عن استيراد المواشي الحية.

« زيارة فريق فني من هذه الوزارة للبرازيل، خلال المدة من 2-12/5/2018م، لتقييم الخدمات البيطرية والوقوف على الوضع الصحي للأمراض الوبائية، والنظر في إمكانية فتح استيراد الأبقار الحية في القريب العاجل.

« زيارة فريق فني من وزارة التغير المناخي والبيئة بدولة الإمارات العربية المتحدة للمملكة، خلال المدة من 22-26/4/2018م، لتفعيل أنشطة شبكة الشرق الأوسط لأمراض الإبل (CAMWNET) التي تم إنشاؤها بالتنسيق مع المنظمة العالمية لصحة الحيوانية (OIE)، وكذلك الإطلاع على تجارب وممارسات المملكة المتعلقة بالثروة الحيوانية وخاصة مجال تربية الإبل، وشرح أهمية الشبكة والمنافع المشتركة التي ستعود من تفعيلها على دول المنطقة، ومناقشة سبل الشراكة والتعاون لرفع معدلات الأمن الحيوي من خلال تفعيل أنشطة الشبكة.

## أهم الإنجازات

- « حضور معالي النائب للمؤتمر الدولي رفيع المستوى بعنوان (التنمية المستدامة بالمياه 20 - 22 - 2018م الذي عقد خلال المدة من 1439/10/8.6هـ، بمدينة دوشنبه بطاجيكستان.
- « قيام سعادة وكيل الوزارة للزراعة، بزيارة للمملكة الأردنية الهاشمية، يرافقه عدد من المختصين من الوزارة، والمؤسسة العامة للحبوب، والمؤسسة العامة للري، لمقابلة نظرائهم للتعاون في مجالات تبادل المعرفة والخبرات بين البلدين، وذلك خلال المدة من 2018/6/26-24م.
- « مشاركة سعادة وكيل الوزارة للبيئة في اجتماعات الدورة الـ(34) للجمعية العمومية للمركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة (أكساد) نيابة عن معالي الوزير، التي عُقدت في مدينة القاهرة بجمهورية مصر العربية، يومي 27-28/6/2018م.
- « قيام فريق فني من الوزارة بزيارة جمهورية بلغاريا، للاستفادة من ما لدى الجانب البلغاري من خبرات في المجالات المتعلقة بالثروة الحيوانية وصحتها والتي تمت خلال المدة من 11-15/10/1439هـ، الموافق 25-29/6/2018م.

- « مشاركة معالي محافظ المؤسسة العامة للحبوب يرافقه مختصين من الوزارة والمؤسسة في المنتدى العالمي الرابع للأعمال الزراعية، الذي عُقد في مدينة ساو باولو بالبرازيل، يومي 23 و24/7/2018م نيابة عن معالي الوزير.
- « مشاركة سعادة وكيل الوزارة للثروة الحيوانية في الاجتماع الثاني لوكلاء وزارات الزراعة بمجموعة العشرين، والذي عُقد يومي 13 و14/11/1439هـ، الموافق 26 و27/7/2018م، في مدينة بوينس آيرس، بالأرجنتين، يرافقه عدد من المختصين من الوزارة.
- « مشاركة سعادة وكيل الوزارة للثروة الحيوانية في الاجتماع الوزاري لوزراء الزراعة بمجموعة العشرين، والذي عُقد يومي 14 و15/11/1439هـ، الموافق 27 و28/7/2018م، في مدينة بوينس آيرس، بالأرجنتين، نيابة عن معالي الوزير، يرافقه عدد من المختصين من الوزارة.
- « ترؤس معالي وزير البيئة والمياه والزراعة للجانب السعودي في اجتماعات الدورة السادسة للجنة السعودية النيوزيلندية المشتركة، التي عُقدت في مدينة أوكلاند خلال المدة من 8-10/8/2018م، وبمشاركة ممثلين عن الجهات الحكومية ذات العلاقة.

- « مقابلة معالي الوزير للوفد النيوزيلندي، بمكتب معاليه بالوزارة وبمشاركة سعادة وكيل الوزارة للثروة الحيوانية، ومدير عام الإدارة العامة للتعاون الدولي بتاريخ 22/12/1439هـ، الموافق 3/8/2018م، لمراجعة نتائج اجتماعات الدورة السابعة للجنة السعودية النيوزيلندية المشتركة، وسبل تعميق التعاون الزراعي الثنائي بما في ذلك إتمام الاستثمار الزراعي النيوزيلندي (Agrihub) في المنطقة الشرقية.
- « لقاء سعادة وكيل الوزارة للزراعة مع وفد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)، بتاريخ 25/12/1439هـ، الموافق 7/8/2018م، وقد حضر الاجتماع بعض المختصين من الوزارة.
- « مقابلة معالي نائب وزير البيئة والمياه والزراعة للقائم بالأعمال بالسفارة الكينية بالرياض بمكتب معاليه، بتاريخ 30/12/1439هـ، الموافق 10/9/2018م، وذلك للتعريف بالقائم بالأعمال الجديد لدى سفارة كينيا.
- « مقابلة سعادة مدير عام إدارة الصحة والرقابة البيطرية للقائم بأعمال قسم التجارة بسفارة الدنمارك بالرياض السيدة/ هبة أبو ريالة، لمناقشة المواضيع ذات الصلة بشهادات البيطرة الخاصة بمنتجات الألبان، بتاريخ 1/1/1440هـ، الموافق 11/9/2018م.

- « مقابلة وكيل وزارة الزراعة والري في الجمهورية اليمنية لوكيل الوزارة للزراعة، ووكيل الوزارة للثروة الحيوانية، لمناقشة سبل تعزيز العلاقات المشتركة بين البلدين، بتاريخ 1/1/1440هـ، الموافق 11/9/2018م.
- « زيارة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة لسلطنة عُمان، لمواصلة التباحث في مجال التعاون الزراعي يوم 3/1/1440هـ، الموافق 13/9/2018م.
- « لقاء وفد من جمهورية الصين الشعبية برئاسة رئيس اللجنة الزراعية البلدية بالصين، مع سعادة وكيل الوزارة لشؤون المياه، وسعادة وكيل الوزارة للزراعة، لمناقشة مواضيع (الري الموفر للمياه، الزراعة الحيوية، الشتلات الزراعية)، بتاريخ 8/1/1440هـ، الموافق 18/9/2018م.
- « مقابلة المستشار الزراعي في سفارة استراليا بالرياض مع مدير عام الإدارة العامة للمحاجر، وذلك لمتابعة زيارة الوفد السعودي لأستراليا، وبحث أوجه التعاون الثنائي بين البلدين في مجال الحجر، بتاريخ 14/1/1440هـ، الموافق 24/9/2018م.

## أهم الإنجازات

- « مقابلة سعادة وكيل الوزارة لشؤون المياه لرئيس العلماء في مركز البحوث الغذائية والنباتية النيوزيلندي، وسعادة المدير التنفيذي لشركة مايفن الدولية أثناء زيارتهما للمملكة، وذلك لبحث إمكانية تقديم المؤسسات النيوزلندية الدعم لهذه الوزارة في تطبيق أهداف إدارة المياه الزراعية وفقاً لرؤية المملكة 2030، يوم الأربعاء 16/1/1440هـ الموافق 26/9/2018م.
- « مشاركة مدير عام الإدارة العامة للتعاون الدولي، بصفته رئيساً للمجلس التنفيذي للمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي، في اجتماع المجلس التنفيذي للمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي، والذي عُقد في مدينة أستانا بجمهورية كازاخستان، بتاريخ 17/1/1440هـ الموافق 27/9/2018م.
- « مقابلة سعادة وكيل الوزارة للثروة الحيوانية لسكرتير الصحة الحيوانية والنباتية والتفتيش بوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتموين الغذائي البرازيلية، أثناء زيارته للمملكة، بهدف تقديم الضوابط الصحية الحيوانية التي تطبقها وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتموين الغذائي البرازيلية، ومناقشة الشهادة الصحية للثروة الحيوانية، ومناقشة مسائل أخرى تهم وزارتي بتاريخ 20/1/1440هـ الموافق 30/9/2018م.

- « استقبال معالي وزير البيئة والمياه والزراعة لمعالي سفير جمهورية كوريا لدى المملكة، في زيارة مجاملة لمعاليه، بتاريخ 21/1/1440هـ الموافق 1/10/2018م، وقد حضر اللقاء سعادة وكيل الوزارة لشؤون المياه.
- « مقابلة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة بمقر مكتبه بالوزارة معالي وزير الزراعة والأغذية والغابات البلغاري والوفد المرافق له، الذي يزور المملكة للمشاركة في المعرض الزراعي السعودي «2018م» بتاريخ 28/1/1440هـ الموافق 8/10/2018م.
- « مقابلة وفد من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، الذي زار المملكة خلال المدة من 29/1-2/2/1440هـ الموافق 9-11/10/2018م، لمقابلة مدير عام الإدارة العامة للتعاون الدولي، ومقابلة المختصين في صندوق التنمية الزراعية.
- « مقابلة مدير عام الإدارة العامة للتعاون الدولي وبعض المختصين بالإدارة لسفير جمهورية أوكرانيا بالمملكة، لبحث ترتيبات عقد اجتماعات اللجنة السعودية الأوكرانية المشتركة، بتاريخ 5/2/1440هـ الموافق 14/10/2018م.

- « لقاء مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جاياكا)، بتاريخ 9/2/1440هـ الموافق 18/10/2018م.
- « مشاركة مدير عام إدارة العلاقات الدولية في اجتماعات الدورة العاشرة للجنة السعودية الاندونيسية المشتركة التي عقدت في مدينة جاكارتا، خلال المدة من 11-14/2/1440هـ الموافق 20-23/10/2018م، ومناقشة مشروع خطة العمل والإطار المرجعي لإنشاء اللجنة الفنية المشتركة.
- « حضر معالي وزير البيئة والمياه والزراعة الحفل الذي أقيم يوم الإثنين 20/2/1440هـ الموافق 29/10/2018م، وقام بتسليم جائزة الأمير سلطان بن عبدالعزيز العالمية للمياه في مقر الأمم المتحدة بنيويورك، يرافقه معالي مدير جامعة الملك سعود، ومعالي مندوب المملكة الدائم لدى الأمم المتحدة، وسعادة أمين عام الجائزة، وأعضاء مجلس الجائزة، ومساعد أمين عام الأمم المتحدة لشؤون التنمية الاقتصادية.
- « مقابلة سعادة وكيل الوزارة لشؤون المياه رئيس قسم التجارة بالسفارة الدنماركية بالرياض، ونائبة رئيس قسم التجارة والمستشارة التجارية في السفارة، لمناقشة التعاون التجاري المحتمل مع الشركات الدنماركية، بتاريخ 22/2/1440هـ الموافق 31/10/2018م.

- « مشاركة سعادة وكيل الوزارة للزراعة ومدير عام الإدارة العامة للتعاون الدولي، ضابط اتصال هذه الوزارة في مجلس التنسيق السعودي الإماراتي، ومستشار معالي محافظ المؤسسة العامة للحبوب والمشرف على استراتيجية الأمن الغذائي بالمملكة وبعض المختصين من هذه الوزارة، في اجتماع مجلس التنسيق السعودي الإماراتي، لمناقشة مبادرة الأمن الغذائي في البلدين، بتاريخ 27/2/1440هـ الموافق 5/11/2018م، في مدينة أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة.
- « عقد اجتماع لجنة المتابعة لمحضر الدورة السادسة للجنة السعودية السودانية المشتركة بمدينة الخرطوم، بجمهورية السودان يومي 29 و30/2/1439هـ الموافق 7 و8/11/2018م، برئاسة سعادة وكيل الوزارة للثروة الحيوانية يرافقه عدد من المختصين بالوزارة.
- « لقاء معالي وزير البيئة والمياه والزراعة، سعادة سفير فنلندا لدى المملكة، في زيارة مجاملة، بتاريخ 4/3/1440هـ الموافق 12/11/2018م.

## أهم الإنجازات

- « دعوة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة، لمعالي عام المنظمة العربية للتنمية الزراعية، لزيارة المملكة للتباحث في مجالات التعاون الفني، وقد قام معاليه بزيارة المملكة خلال المدة من 2-1440/3/8هـ الموافق 10-16/11/2018م، ومقابلة معالي الوزير وعدد من المسؤولين في المملكة.
- « زيارة الوفد الياباني للمملكة لمقابلة المسؤولين بهذه الوزارة، وبحث فرص التعاون والعمل في مجالي الزراعة والأغذية مع الشركات السعودية، وبمشاركة مختصين من المؤسسة العامة للحبوب والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) والهيئة العامة للغذاء والدواء، وذلك يوم الخميس 1440/3/7هـ الموافق 15/11/2018م.
- « مقابلة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة، سعادة سفير لبنان لدى المملكة، يوم الاثنين 1440/3/11هـ الموافق 19/11/2018م.
- « عقد اجتماعات الدورة السادسة للجنة السعودية الأوكرائية المشتركة، برئاسة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة، خلال الفترة 13-16/3/1440هـ الموافق 21-24/11/2018م، بمدينة كييف بأوكرانيا.

- « مشاركة معالي وزير البيئة والزراعة في المنتدى السعودي الأوكراني الأول للاستثمار الزراعي، في كييف بأوكرانيا برعاية معاليه ومعالي وزير الزراعة الأوكراني، بتاريخ 2018/11/22م، وبحضور حكومي وتجاري عالي المستوى من الطرفين.
- « مقابلة وكيل الوزارة للبيئة سفير نيوزيلندا لدى المملكة، لمناقشة سبل التعاون في مجال حماية البيئة عبر تقليص أو إزالة التلوث البحري الناتج عن وجود مواد بلاستيكية صغيرة في البيئة البحرية، يوم الأحد 1440/3/17هـ الموافق 25/11/2018م.
- « مقابلة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة، سعادة سفير الأرجنتين الجديد لدى المملكة، بزيارة مجاملة، يوم الأحد 1440/3/17هـ الموافق 25/11/2018م.
- « مقابلة معالي نائب وزير البيئة والمياه والزراعة سفير جمهورية زامبيا بالرياض لمناقشة المواضيع ذات الاهتمام المشترك بين البلدين، يوم الاثنين 1440/4/3هـ الموافق 10/12/2018م.
- « زيارة معالي وزير الثروة الحيوانية والسمكية بالإجابة بجمهورية السودان والوفد المرافق له، للمملكة خلال المدة 16-21/4/1440هـ لمناقشة تذليل العقبات التي تواجه الصادرات السودانية للمملكة.

## « أعمال وزارة البيئة والمياه والزراعة في مجموعة العشرين:

تم اختيار المملكة العربية السعودية لرئاسة دول مجموعة العشرين في عام 2020. وقامت وزارة البيئة والمياه والزراعة بتشكيل لجنة من كافة قطاعاتها لمتابعة ترتيبات المملكة. بعد ذلك قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة بإنشاء وحدة خاصة بأعمال مجموعة العشرين لتعزيز المشاركة، وأيضاً تم تشكيل فريق مفاوضات دائم لحضور اجتماعات المملكة بشكل ثابت. شاركت وزارة البيئة والمياه والزراعة مع المؤسسات الشقيقة في اجتماعات مجموعة العشرين منذ تأسيس اجتماعات وكلاء ووزراء الزراعة في عام 2011 خلال الرئاسة الفرنسية للمجموعة مروراً بدول الرئاسة حتى وقتنا الحاضر خلال رئاسة دولة اليابان. خلال الاجتماعات تم إطلاق عدة مبادرات للتعاون المشترك في عدة مجالات ومناقشة مواضيع ذات أولوية هامة أبرزها الأمن

الغذائي، التنمية الريفية، تحسين الإنتاجية ودعم صغار المزارعين، استخدام التكنولوجيا والمساهمة في اهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. تنتهي اجتماعات الدول باتفاقها على بيان ختامي. قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة لأجل الاستعداد المبكر بحضور عدد من ورش العمل المتخصصة في اعمال مجموعة العشرين في الرياض من أبرزها مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، البنك الدولي، صندوق النقد الدولي ومع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. كما قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة بإعداد ورشة إقليمية في الرياض بدعوة المنظمات العربية للتحضير ولمناقشة اهم أولويات المنطقة لطرحتها خلال رئاسة المملكة في عام 2020.

## الفصل الثامن



# تقنية وأمن المعلومات



## أهم الإنجازات

1. تطوير واعتماد الخطة الاستراتيجية لأمن المعلومات.
2. تطوير واعتماد ميثاق امن المعلومات.
3. اعتماد (14) سياسة أمنية معلوماتية.
4. تحييد (60) خطر امني معلوماتي.
5. الحصول على شهادة الجودة بأمن المعلومات (ISO27001).
6. تدشين نظام مراقبة الحوادث الأمنية.
7. تدشين البوابة الخارجية والداخلية والخدمات الالكترونية وفقاً لمعايير الأمم المتحدة وبرنامج (يسر).
8. تعزيز البنية التحتية و مراكز المعلومات.
9. اعتماد قائمة المبادرات لإدارة تقنية المعلومات وفقاً لخطة التحول الرقمي.
10. تجهيز ديوان الوزارة بأحدث التقنيات الشبكية والتجهيزات الفنية.
11. بناء مركز بيانات إضافي ومتكامل للوزارة.
12. تدشين المرحلة الأولى لنظام الإيرادات.
13. تدشين منصة زراعي الالكترونية (80 خدمة الكترونية).
14. إنشاء تطبيق جوال موحد لخدمات الوزارة.
15. إنشاء تطبيق لأسعار المنتجات الزراعية.
16. تدشين منصة للتراخيص الالكترونية.
17. تدشين خدمات إلكترونية خاصة بالموارد البشرية.
18. إطلاق أنظمة الموارد المؤسسية في فروع الوزارة.
19. الربط مع الجهات الحكومية الخارجية (يسر, مراسلات, تكامل) GSB.
20. ربط أنظمة الوزارة (برق, الموارد البشرية, ERP) مع مكتب البعثة الدائم لدى منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بروما.
21. استضافة البريد الالكتروني عبر وزارة الاتصالات (خدمة موثوق) مع البريد السعودي.
22. استضافة البوابة والخدمات الالكترونية مع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية.
23. اتفاقية تبادل المعلومات بين مركز المعلومات الوطني والوزارة.
24. اتفاقية شراكة مع " شركة تقني" لتطوير الأنظمة المتقدمة وأنظمة المعلومات الجغرافية GIS.



تدشين منصة زراعي  
الالكترونية

80

خدمة الكترونية



21. استضافة البريد الالكتروني عبر وزارة الاتصالات (خدمة موثوق) مع البريد السعودي.
22. استضافة البوابة والخدمات الالكترونية مع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية.
23. اتفاقية تبادل المعلومات بين مركز المعلومات الوطني والوزارة.
24. اتفاقية شراكة مع " شركة تقني" لتطوير الأنظمة المتقدمة وأنظمة المعلومات الجغرافية GIS.

## أهم الإنجازات

### الصعوبات والعوائق (تحديات)

- « رصد الميزانية المناسبة للمشاريع المستقبلية والتي تخدم خطة التحول الرقمي.
- « اكمال دمج مركز معلومات تقنية المعلومات
- « رفع مستوى الكفاءة وتوطين التقنية.

### مقترحات لتحسين العمل

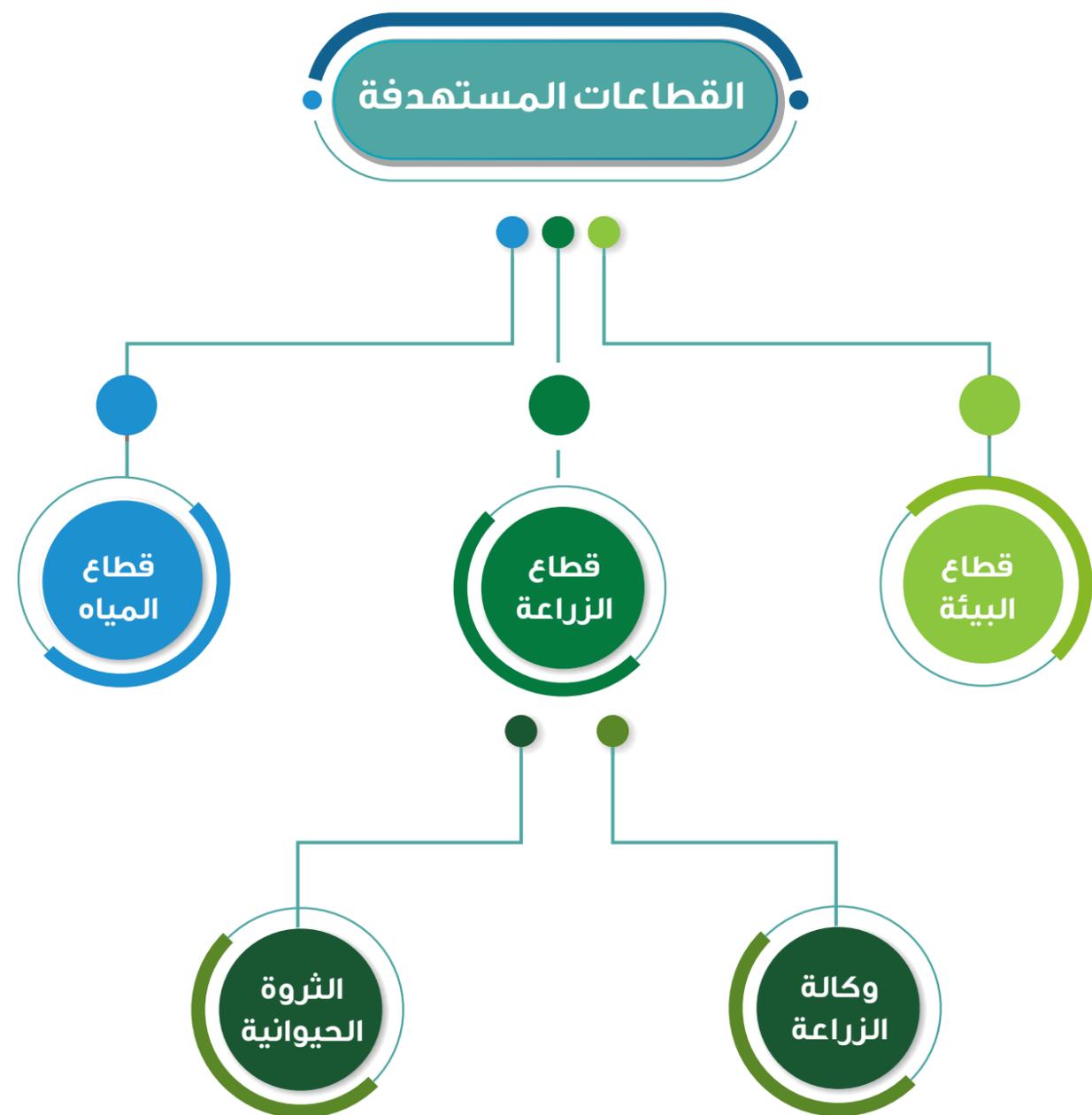
- « تفعيل دور مكتب البنية المؤسسية.
- « اختيار الأدوات والتكنولوجيا الأحدث والأنسب لتطبيق خطة التحول الرقمي.
- « تطبيق وتحسين العمليات والاجراءات.
- « تفعيل دور إدارة المهام .
- « تطبيق بيئة عمل بلا ورق.
- « توحيد المنهجيات لتطوير الأنظمة داخل الوزارة.
- « تحسين وتطوير دورة حياة طلبات التطوير (خدمات إلكترونية، تطبيقات، .... وغيرها).
- « رفع مستوى التكامل بين أنظمة الوزارة مع أنظمة الوزارات الأخرى.
- « تفعيل دور نظم المعلومات الجغرافية على مستوى جميع قطاعات الوزارة والجهات التابعة لها.

## الفصل التاسع



# الشؤون الهندسية





## أهم الإنجازات

بإجمالي تكلفة

434.5

مليون ريال

111

مشروعاً

مشروعات وزارة البيئة والمياه والزراعة 2018م

مشاريع منتهية الدراسة

134

مليون ريال

96

مشروعاً بتكلفة

مشاريع منتهية

300.5

مليون ريال

15

مشروعاً بتكلفة

## أهم الإنجازات

## إجمالي المشاريع حسب المناطق

المنطقة	مشاريع منتهية	مشاريع منتهية الدراسة
الرياض	5	34
الشرقية	2	12
مكة المكرمة	1	10
القصيم	1	8
عسير	0	5
المدينة المنورة	2	3
تبوك	0	2
الباحة	2	6
حائل	1	5
نجران	1	1
الجوف	0	5
جازان	0	4
الحدود الشمالية	0	1
<b>إجمالي عدد المشاريع</b>	<b>15</b>	<b>96</b>
<b>إجمالي التكلفة (مليون ريال)</b>	<b>300.5</b>	<b>134</b>

## الصعوبات والعوائق

- « وجود نقص في أعداد المهندسين والفنيين والمراقبين للقيام بمهام الدراسات والإشراف والمتابعة.
- « التأخر في صرف مستحقات المقاولين والإستشاريين بما يؤدي إلى تأخر نسبة الإنجاز وتعثر المشاريع.
- « عدم توفر الخبرات الفنية في المشاريع المتخصصة (الثروة الحيوانية - مرافئ الصيد) لدى المكاتب الإستشارية المحلية.

## مقترحات لتحسين العمل

- « توفير الكوادر الهندسية والفنية ذوي الخبرة اللازمة لأعمال الدراسات والتصاميم والإشراف على تنفيذ المشاريع وبرامج التشغيل والصيانة.
- « العمل على آلية لحل مشكلة تأخير صرف مستحقات المقاولين والإستشاريين بالتنسيق مع الجهات المعنية.
- « إنشاء مكتب إدارة مشاريع (PMO) لتطوير الإجراءات بالإدارة.
- « تفعيل مكتب للشؤون الهندسية بفروع الوزارة بالمناطق يساعد في إنجاز ومتابعة أعمال الإدارة العامة للشؤون الهندسية.
- « تأسيس قاعدة بيانات موحدة لمرافق ومنشآت الوزارة وإحتياجاتها.

## الفصل العاشر



# الاتصال المؤسسي



## أهم الإنجازات

## أبرز ما تم في تطوير الإدارة خلال 2018:

1. تغيير مسمى الإدارة ليتواءم مع أعمال الإدارة ومهامها.
2. اعتماد الهيكل التنظيمي.
3. تنظيم (14) زيارة لمعالي الوزير.
4. (15) استقبال ومرافقة وفود رسمية.
5. تنظيم (9) مؤتمرات ومنتديات وورش عمل.
6. تنظيم عدد (8) أيام الأيام العالمية.
7. شاركت الإدارة في (5) معارض مختلفة داخل المملكة.
8. إقامة (5) حملات إعلامية.

نشر حوالي

1,119

تصميم (أنفوجرافيك وبوستر)

## الأخبار الصحفية:

الشهر	عدد الأخبار المنشورة
يناير	85
فبراير	78
مارس	85
أبريل	60
مايو	41
يونيو	23
يوليو	36
أغسطس	31
سبتمبر	36
أكتوبر	27
نوفمبر	37
ديسمبر	30
الإجمالي	569

## حساب الوزارة على تويتر:

1. نشر حوالي (1,119) تصميم (أنفوجرافيك وبوستر).
2. (32) فيديو.
3. تم نشر (365) ملف على موقع الوزارة.
4. ترجمة (183) مادة إلى اللغة الإنجليزية.

## ما تم رفعه على البوابة الإلكترونية:

الأخبار	597
الرسائل المتحركة	12
مناسبات الوزارة	33
مناسبات عالمية	81
أرقام الاتصال لمنسوبي الوزارة	426
الملف الصحفي	365
الإعلانات	14
المستفيدين الذين تمت خدمتهم	500
المواضيع	12
الخدمات الإلكترونية	95

## سنترال الوزارة وخدمات المستفيدين:

(180) ساعة اتصال على مركز الاتصال (800):

## عدد المكالمات الواردة:

1. (81,348) مكالمات واردة.
2. (96,896) مكالمات واردة إلى ديوان الوزار.
3. (1,041) مستفيد تمت خدمتهم.

تم نشر

365

ملف على موقع الوزارة

تم ترجمة

183

مادة إلى اللغة الإنجليزية



---

وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture  
المملكة العربية السعودية Kingdom of Saudi Arabia



---

[www.mewa.gov.sa](http://www.mewa.gov.sa)